

# GESTIÓN DE PROYECTOS

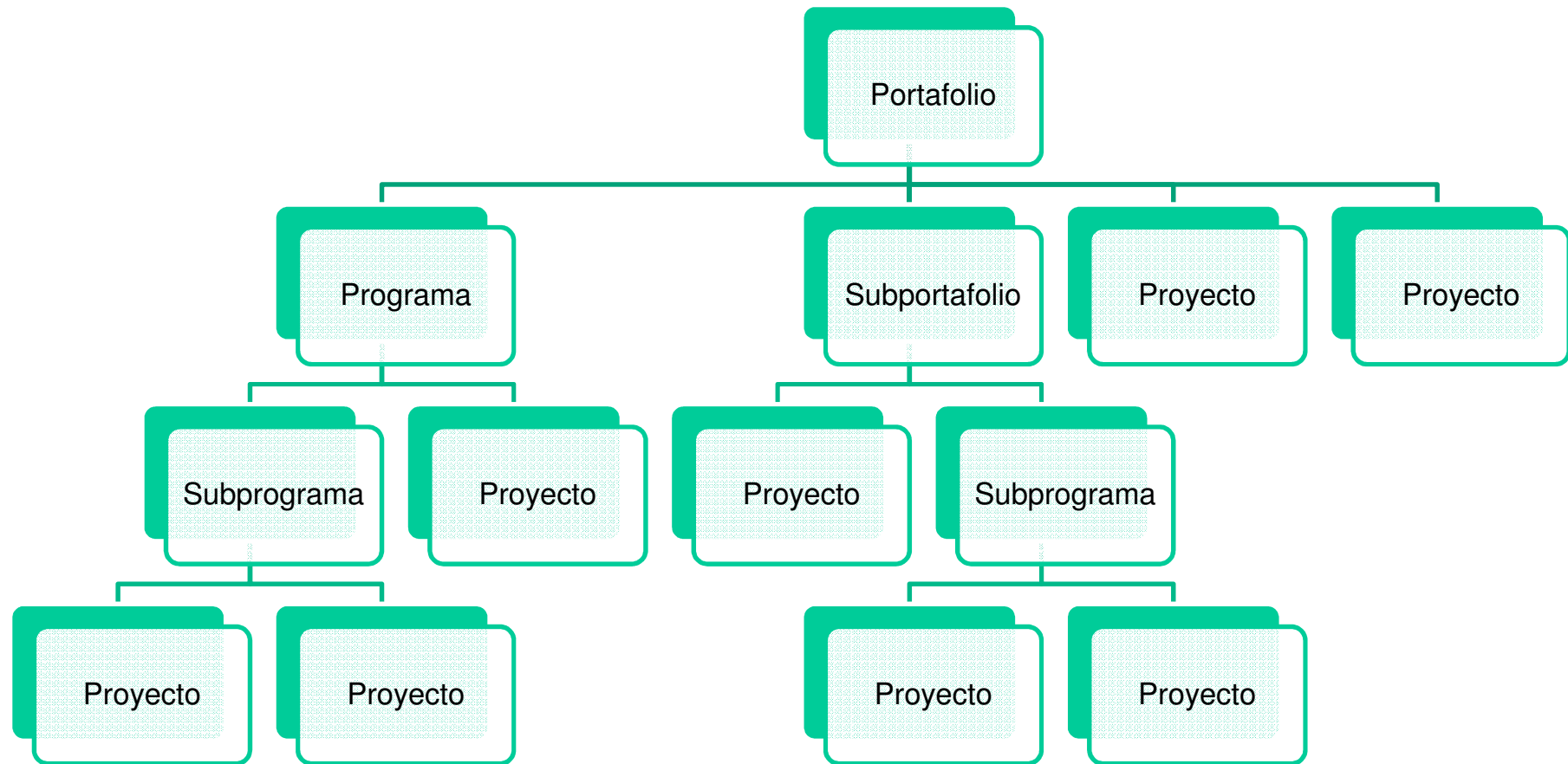


## ¿Qué es un Proyecto?

- ✓ Un esfuerzo temporal llevado a cabo para crear un producto, servicio o resultado único (PMI)

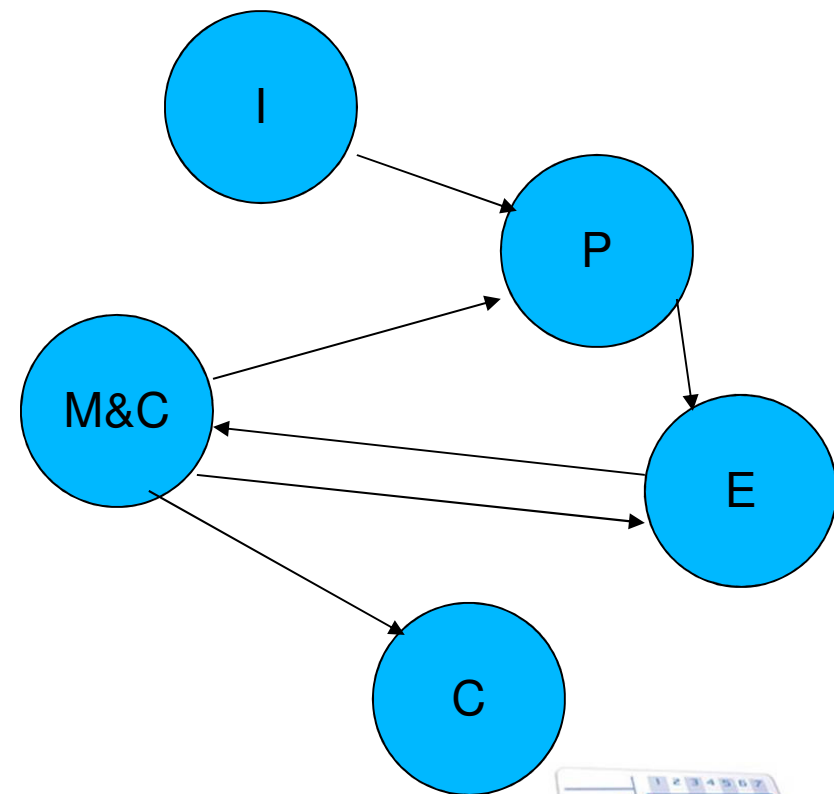


# Portafolio, Programa, Proyecto



## *Estructura del Ciclo de vida*

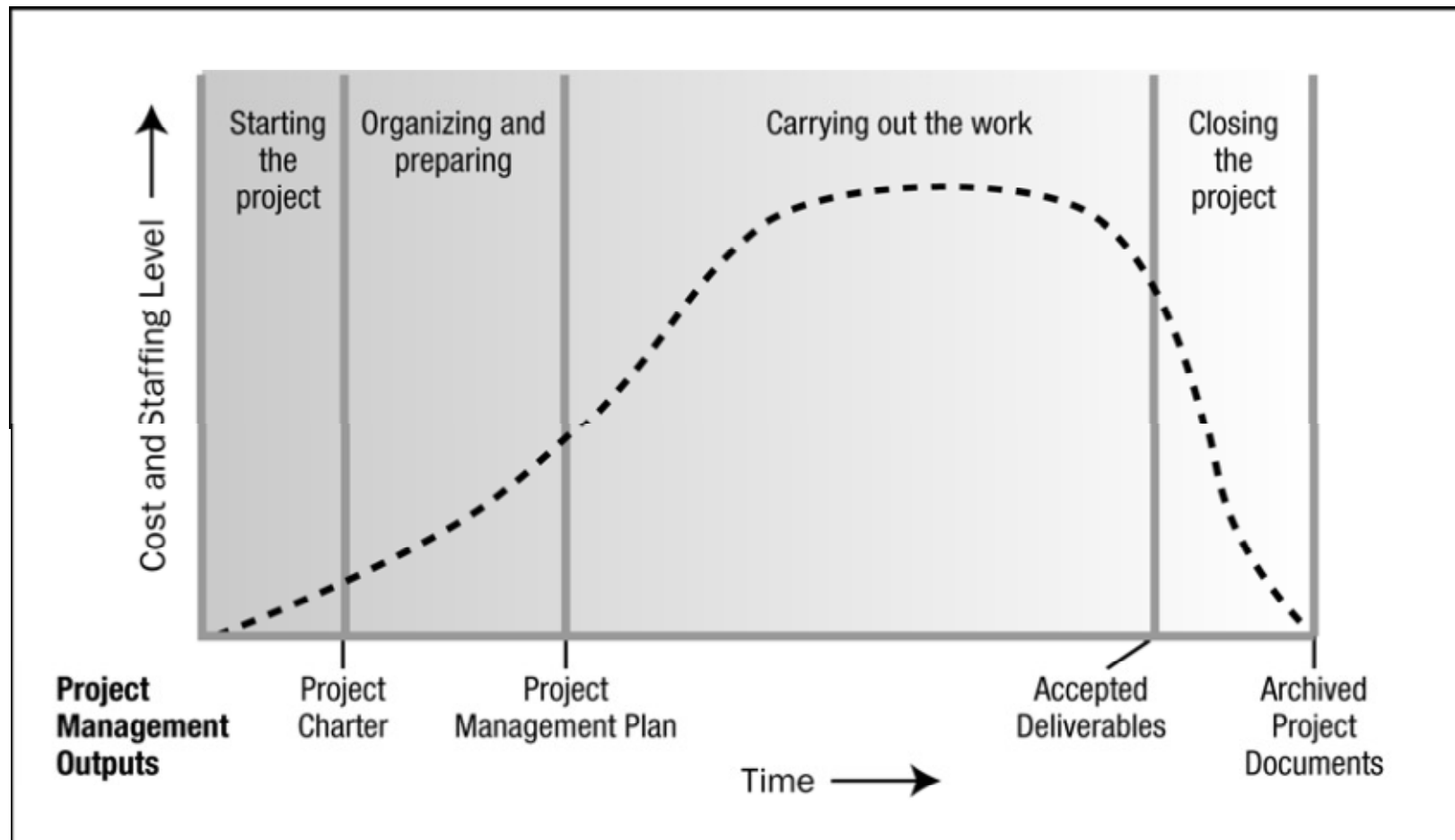
- ✓ Inicio
- ✓ Planificación
- ✓ Ejecución
- ✓ Monitoreo y Control
- ✓ Cierre



## *Director: Triángulo del Talento*



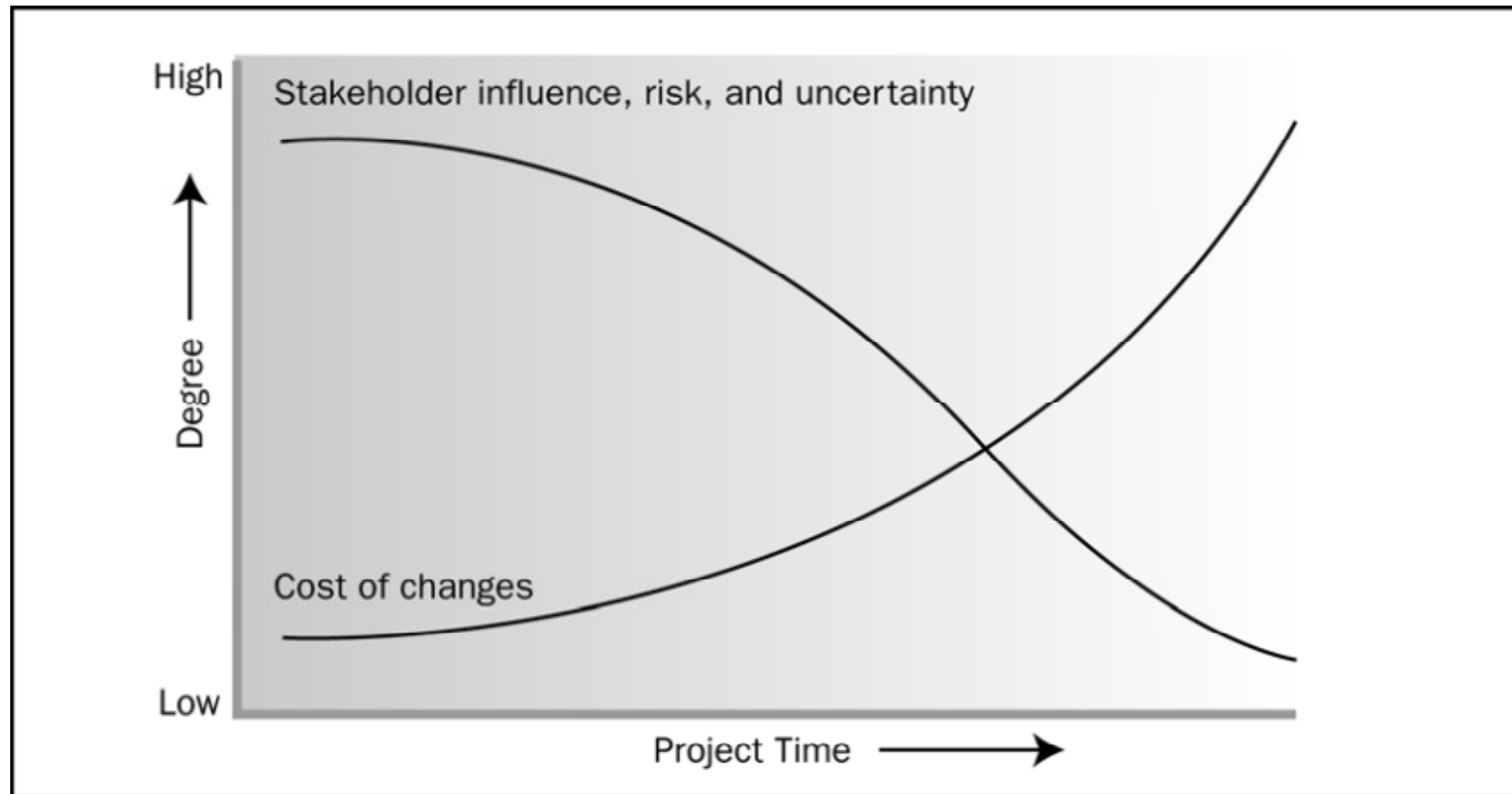
# ***Características del Ciclo de vida***



**Niveles típicos de costo y dotación de personal durante el ciclo de vida del proyecto**



# Características del Ciclo de vida



**Impacto en función del tiempo del proyecto**

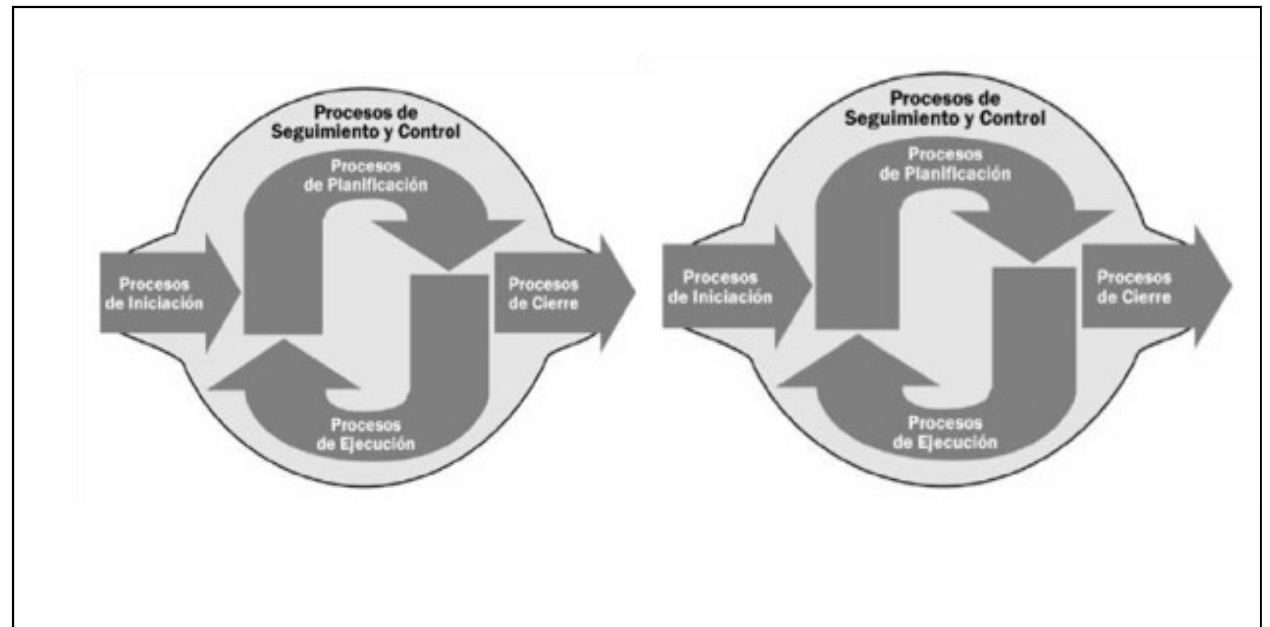


## **FASES DEL PROYECTO**



**Proyecto de 1 Fase**

### **Proyecto con Fases Secuenciales**





## **Grupos de Procesos (ciclo de vida)**

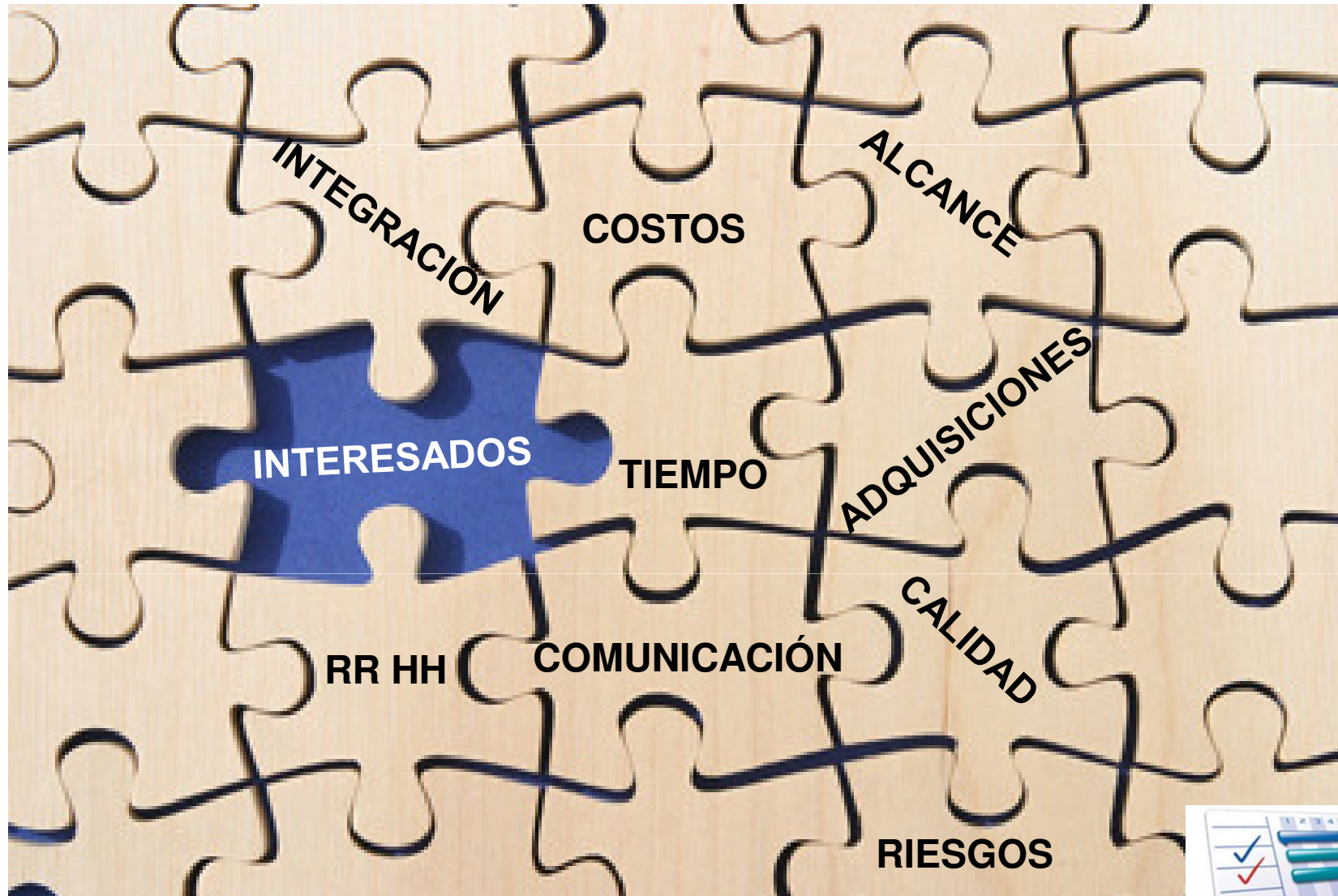
- ✓ Inicio
- ✓ Planificación
- ✓ Ejecución
- ✓ Monitoreo y Control
- ✓ Cierre

## **Áreas de Conocimiento**

Conjunto completo de conceptos, términos y actividades que conforman un ámbito profesional o un área e especialización



# Áreas de Conocimiento



# Interesados (Stakeholders)

Personas u organizaciones que están directamente involucradas en el proyecto o sus intereses pueden ser positiva o negativamente afectados por la ejecución y finalización del proyecto.

Pueden ser internos o externos.

Pueden influir en forma positiva o **negativa**



# Riesgos

Un riesgo es un evento o condición incierta que, si sucede, tiene un efecto en por lo menos uno de los objetivos del proyecto. Un riesgo puede tener una o más causas y, si sucede, uno o más impactos.



# Seminario de Informática en Salud - Gestión de Proyectos

	INICIO	PLANIFICACIÓN	Ejecución	MONITOREO & CONTROL	CIERRE
ALCANCE		X		X	
COSTO		X		X	
TIEMPO		X		X	
INTERESADOS		X	X	X	
RIESGOS		X		X	
CALIDAD		X	X	X	
RRHH		X	X	X	
ADQUISICIONES		X	X	X	
COMUNICA.		X	X	X	X
INTEGRACIÓN	X				X

Procesos de un Área de Conocimiento	Grupos de Procesos de Dirección de Proyectos				
	Grupo de Procesos de Iniciación	Grupo de Procesos de Planificación	Grupo de Procesos de Ejecución	Grupo de Procesos de Seguimiento y Control	Grupo de Procesos de Cierre
<b>4. Gestión de la Integración del Proyecto</b>	Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto 3.2.1.1 (4.1) Desarrollar el Enunciado del Alcance del Proyecto Preliminar 3.2.1.2 (4.2)	Desarrollar el Plan de Gestión del Proyecto 3.2.2.1 (4.3)	Dirigir y Gestionar la Ejecución del Proyecto 3.2.3.1(4.4)	Supervisar y Controlar el Trabajo del Proyecto 3.2.4.1 (4.5)  Control Integrado de Cambios 3.2.4.2 (4.6)	Cerrar Proyecto 3.2.5.1 (4.7)
<b>5. Gestión del Alcance del Proyecto</b>		Planificación del Alcance 3.2.2.2 (5.1) Definición del Alcance 3.2.2.3 (5.2) Crear EDT 3.2.2.4 (5.3)		Verificación del Alcance 3.2.4.3 (5.4) Control del Alcance 3.2.4.4 (5.5)	
<b>6. Gestión del Tiempo del Proyecto</b>		Definición de las Actividades 3.2.2.5 (6.1) Establecimiento de la Secuencia de las Actividades 3.2.2.6 (6.2) Estimación de Recursos de las Actividades 3.2.2.7 (6.3) Estimación de la Duración de las Actividades 3.2.2.8 (6.4) Desarrollo del Cronograma 3.2.2.9 (6.5)		Control del Cronograma 3.2.4.5(6.6)	
<b>7. Gestión de los Costes del Proyecto</b>		Estimación de Costes 3.2.2.10 (7.1) Preparación del Presupuesto de Costes 3.2.2.11 (7.2)		Control de Costes 3.2.4.6 (7.3)	
<b>8. Gestión de la Calidad del Proyecto</b>		Planificación de Calidad 3.2.2.12 (8.1)	Realizar Aseguramiento de Calidad 3.2.3.2 (8.2)	Realizar Control de Calidad 3.2.4.7 (8.3)	
<b>9. Gestión de los Recursos Humanos del Proyecto</b>		Planificación de los Recursos Humanos 3.2.2.13 (9.1)	Adquirir el Equipo del Proyecto 3.2.3.3 (9.2) Desarrollar el Equipo del Proyecto 3.2.3.4 (9.3)	Gestionar el Equipo del Proyecto 3.2.4.8 (9.4)	
<b>10. Gestión de las Comunicaciones del Proyecto</b>		Planificación de las Comunicaciones 3.2.2.14 (10.1)	Distribución de la Información 3.2.3.5 (10.2)	Informar el Rendimiento 3.2.4.9 (10.3) Gestionar a los Interesados 3.2.4.10 (10.4)	
<b>11. Gestión de los Riesgos del Proyecto</b>		Planificación de la Gestión de Riesgos 3.2.2.15 (11.1) Identificación de Riesgos 3.2.2.16 (11.2) Análisis Cualitativo de Riesgos 3.2.2.17 (11.3) Análisis Cuantitativo de Riesgos 3.2.2.18 (11.4) Planificación de la Respuesta a los Riesgos 3.2.2.19 (11.5)		Seguimiento y Control de Riesgos 3.2.4.11 (11.6)	
<b>12. Gestión de las Adquisiciones del Proyecto</b>		Planificar las Compras y Adquisiciones 3.2.2.20 (12.1) Planificar la Contratación 3.2.2.21 (12.2)	Solicitar Respuestas de Vendedores 3.2.3.6 (12.3) Selección de Vendedores 3.2.3.7 (12.4)	Administración del Contrato 3.2.4.12 (12.5)	Cierre del Contrato 3.2.5.2 (12.6)

**Área de conocimiento:** Gestión de los Interesados

**Grupo:** Procesos de Inicio

**Proceso:** Identificar a los Interesados

## ENTRADAS

- Acta de Constitución del Proyecto
- Documentación de Adquisiciones
- Factores Ambientales de la Empresa
- Activos de los Procesos de la organización

## TÉCNICAS

- Juicio de Expertos
- Reuniones
- Análisis de interesados

## SALIDAS

- Registro de Interesados



# Registro de Interesados

## Gestión del Alcance

- Recopilar Requisitos

## Gestión de la Calidad

- Planificar la gestión de la Calidad

## Gestión de las Comunicaciones

- Planificar la gestión de las Comunicaciones

## Gestión de los Riesgos

- Planificar la gestión de los Riesgos
- Identificar los riesgos

## Gestión de las Adquisiciones

- Planificar las adquisiciones







**GRACIAS!!**





**PMI: A Guide to Project Management Body of Knowledge (PMBOK)**

**Kerzner, Harold – “Project Management: A systems approach to Planning, Scheduling and Controlling” – Ed Wiley, 11th edition**



**ENLACES:**

- **Project Management Institute:**  
[www.pmi.org](http://www.pmi.org) – [www.pmi.uy](http://www.pmi.uy)
- [www.4pm.com](http://www.4pm.com)