



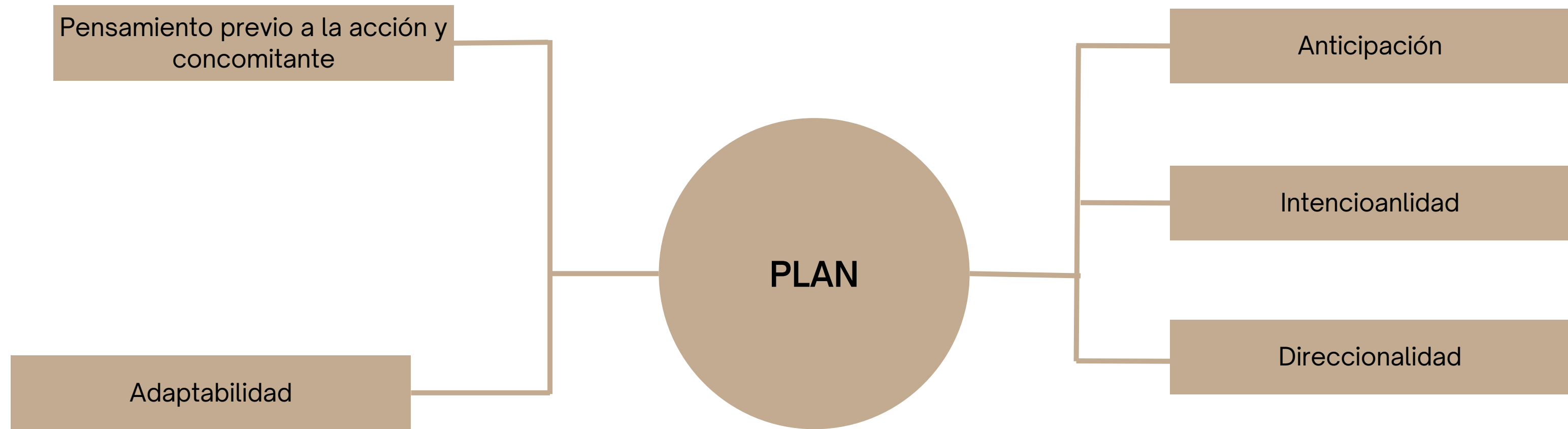
Conceptos Básicos

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y ESTRATEGIA COMPETITIVA
2025



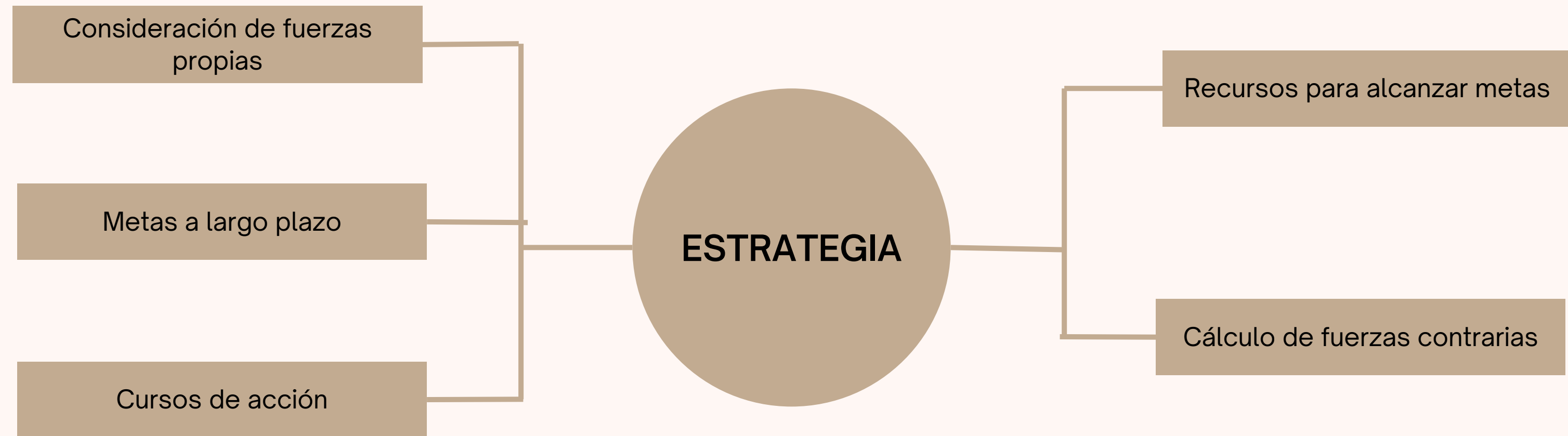
PLAN

Toma anticipada de decisiones para prever, controlar situaciones y resultados.



ESTRATEGIA

Estilo de pensamiento referido a la acción, adaptativo, condicional



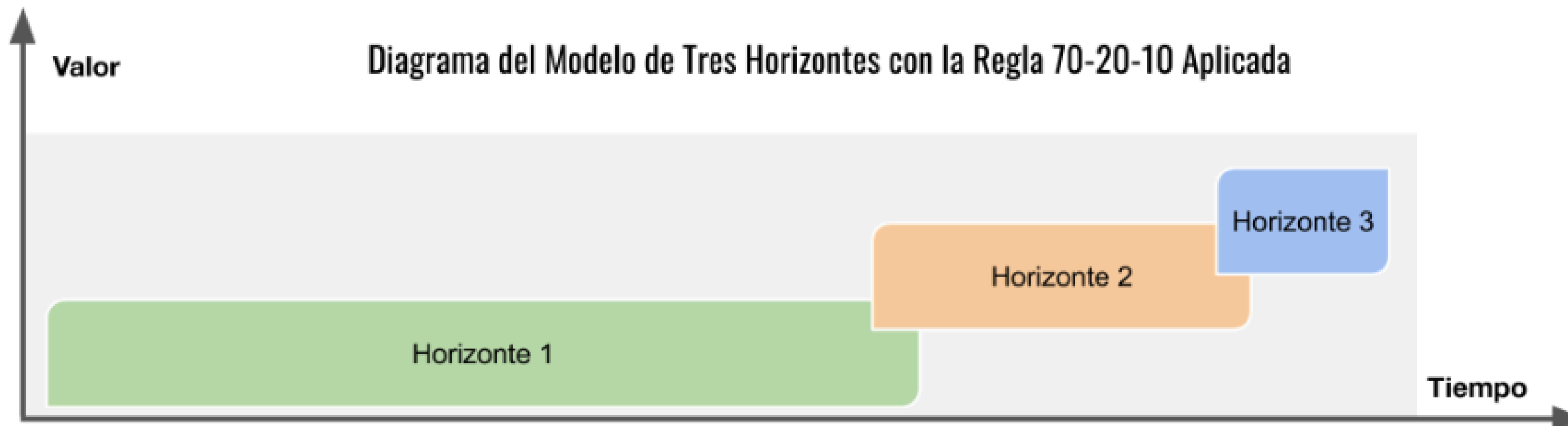
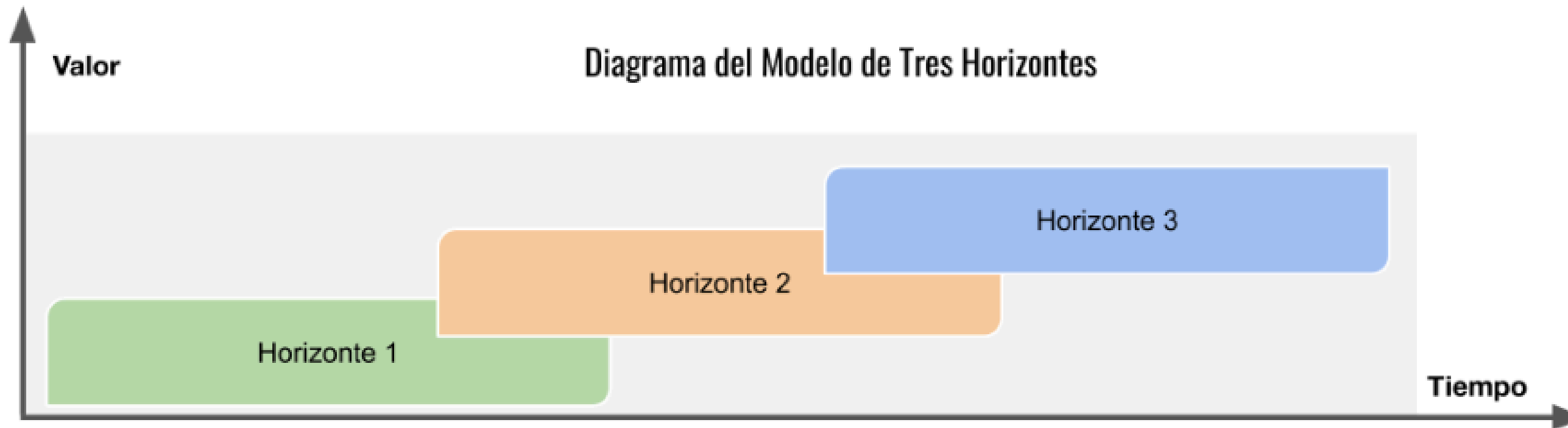
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

Herramienta de gestión que permite establecer objetivos prioritarios, definiendo las acciones a seguir para un buen funcionamiento operativo, de tal manera que haga posible avanzar hacia una gestión comprometida con los resultados, logrando la mayor eficiencia, eficacia y calidad de los bienes y servicios.

Plantea hacia dónde quiere ir la organización.

Modelo de 3 Horizontes de McKinsey

Ayuda a planificar a alto nivel el crecimiento e innovación empresarial



Modelo de los 3H

3 horizontes a observar al mismo tiempo

Horizonte	Asunto	Alcance	Plan de innovación	Pregunta asociada
1	NEGOCIO PRINCIPAL	AHORA	INNOVANDO EN EL MERCADO DEL NEGOCIO EXISTENTE	¿Cómo mantenemos y fortalecemos el negocio principal?
2	EXPANDIENDO EL NEGOCIO	CORTO PLAZO	II NOVANDO AL ABORDAR OBJETIVOS EN LA ZONA DE “CONFORT”	¿Cómo desarrollamos nuevas oportunidades y hacemos crecer los negocios?
3	NUEVOS NEGOCIOS	FUTURO	ENFOCÁNDOSE EN LAS TENDENCIAS QUE PODRÍAN VOLVERSE DISRUPTIVAS	¿Cómo nos preparamos para los desafíos disruptivos?

Modelo de los 3 H

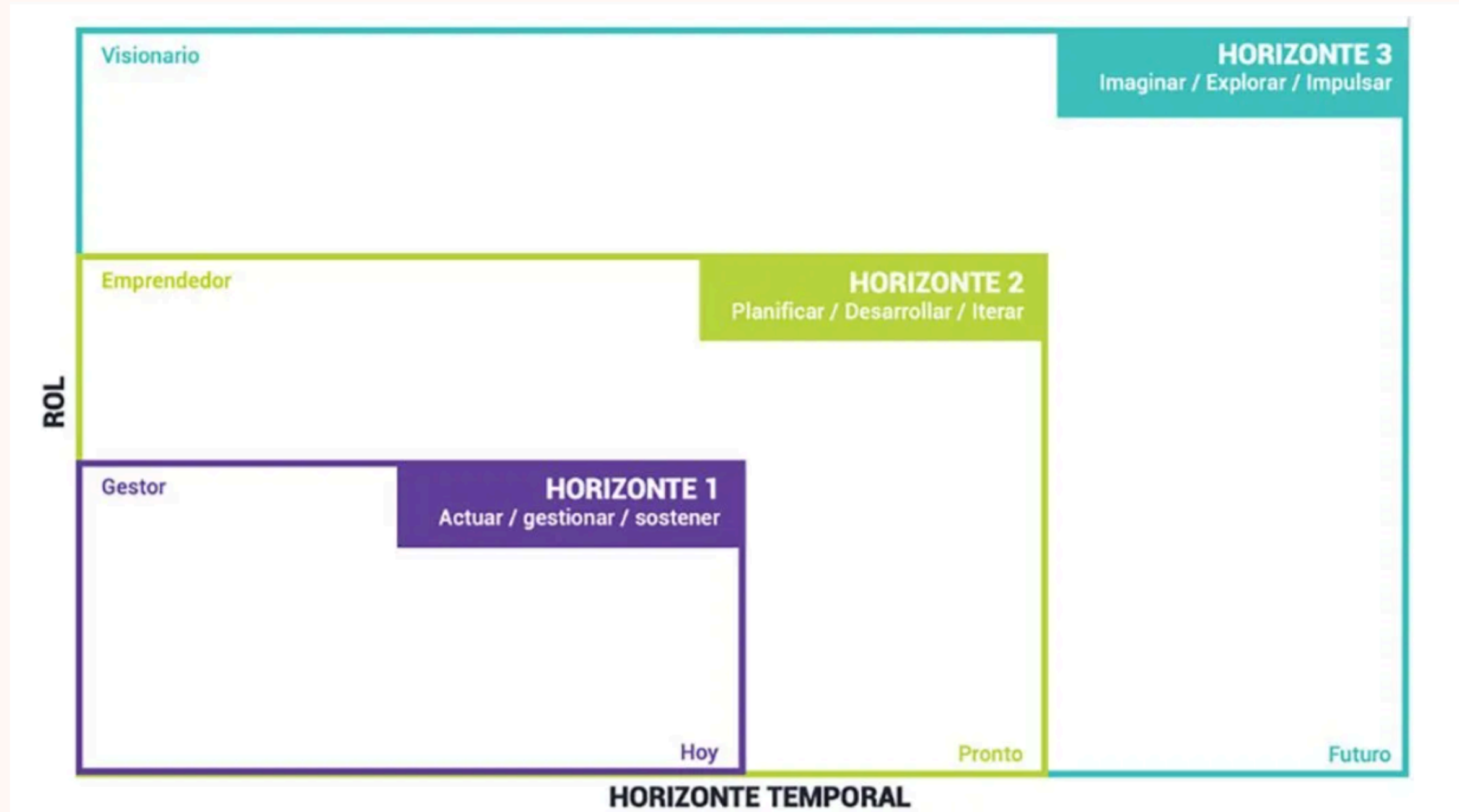


Planteo de objetivos asociados a cada horizonte. Ej:

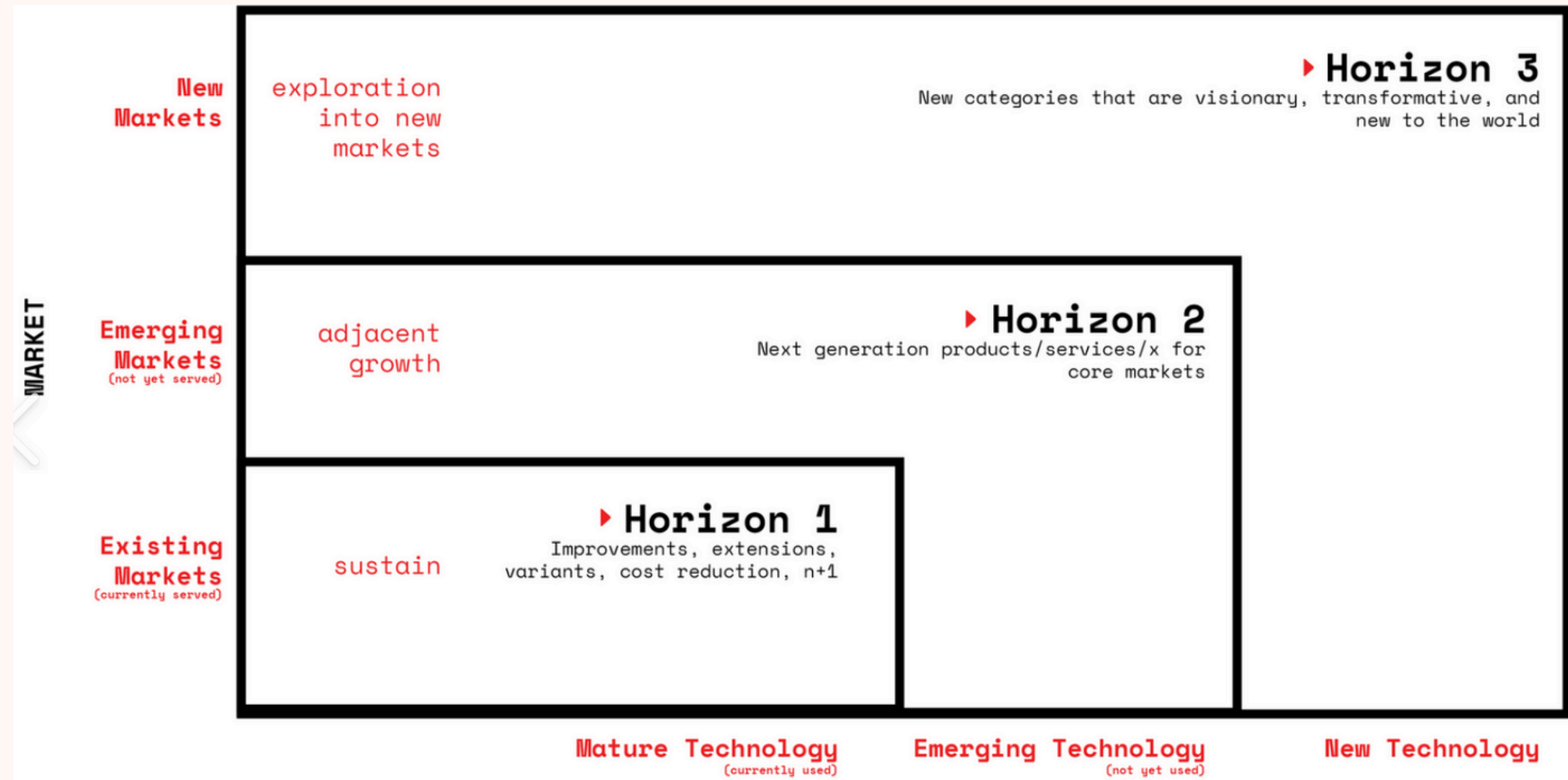
- H1: Mejorar las actividades principales de la empresa
- H2: Explorar oportunidades para llegar a nuevos clientes
- H3: Analizar los hábitos cambiantes del cliente, tantear el terreno

Los objetivos deben cuantificarse y medirse con indicadores adecuados.

Modelo de los 3 H



Mercado y tecnología en los 3 H



Referencias bibliográficas

- Gazzano, G., Machín, J., Silveira, L. (2024). Gestión de Calidad en las organizaciones. Uruguay: Comisión Sectorial de Educación.
- Ossorio, Alfredo (2003). Planeamiento Estratégico. Buenos Aires. INAP.
- <https://www.strategicforesight.es/blog/los-tres-horizontes/>
- <https://www.estrategiadeproducto.com/p/tres-horizontes-mckinsey>
- <https://bscdesigner.com/es/modelo-tres-horizontes.htm>