

Clase de discusión

Gestión de proyectos

Dinámica de la clase

- Primera parte - Planificación (10 min)
 - Discusión de errores
 - Comparación
- Segunda parte - Valor ganado (30 min)
 - Discusión de errores, aclaración de dudas y discusión de preguntas a medida que avanzamos.
- Tercera parte - Gráfica del trabajo pendiente (10 min)
 - Revisión y discusión.
- Preguntas de parciales/exámenes (10 min)
- Encuesta de feedback (se enviará por el foro)

Preguntas de examen

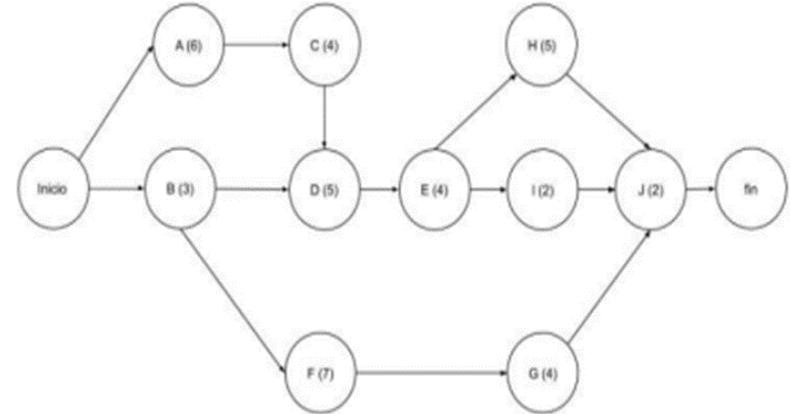
Preguntas

Examen diciembre 2022

18. Como gerente del proyecto, acaba de presentarle al cliente el siguiente cronograma de desarrollo, en el que la duración de las actividades se indica en días hábiles.

Luego de ver el cronograma de desarrollo, el cliente no está conforme con la fecha de entrega y solicita que el proyecto se termine 15 días hábiles antes, ya que quiere presentar el nuevo producto en un evento muy importante. Para evaluar la factibilidad de cumplir con la fecha solicitada, el equipo revisa los recursos y actividades a realizar y concluye lo siguiente:

- No es posible sumar un nuevo integrante al proyecto.
- Algunos integrantes del equipo podrían realizar horas extras.
- Revisando las tareas y el grafo de precedencias, presentado a continuación, el equipo resuelve que es viable que las tareas A y D se realicen de forma paralela, es decir, que se podrían obviar o eliminar las precedencias de A y C sobre D.



Considerando las siguientes afirmaciones:

- Si el cliente acepta que parte del equipo realice horas extras, entonces se podría, en principio analizar aplicar la técnica de crashing para acortar el cronograma.
- La cantidad de horas extras necesarias para poder terminar 15 días hábiles antes el proyecto es 120.
- Aplicar la técnica de fast-tracking para acortar el cronograma puede generar un incremento en el costo del proyecto.
- La holgura del camino crítico va a ser 15 días menor.
- Las estrategias de crashing y fast-tracking incrementan los riesgos del proyecto.

Seleccione la opción correcta:

- Solo (V) es correcta.
- Solo (II) y (V) son correctas.
- Solo (I), (III) y (V) son correctas.
- Solo (III) y (IV) son correctas.

Preguntas

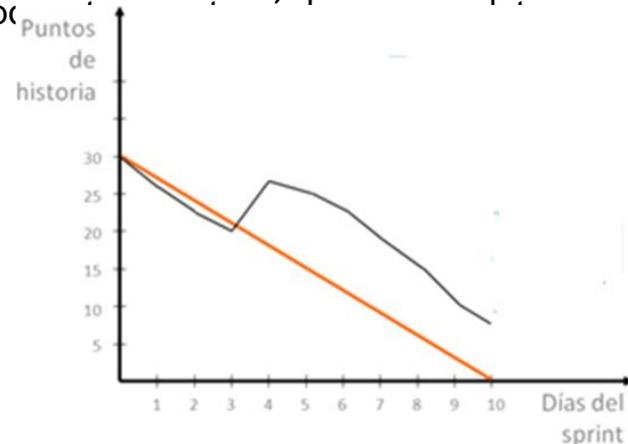
Examen julio 2023

Dada la siguiente gráfica de trabajo pendiente para un sprint de un proyecto que sigue Scrum, ¿cuáles de las siguientes opciones podrían interpretar correctamente la situación señalada?

- I. Se estimó mal algo y se volvió reestimar.
- II. Se aumentó el alcance del sprint.
- III. Se agregó personal para trabajar en el sprint.
- IV. La velocidad estaba bastante bien estimada y se desarrolló de acuerdo con lo planificado.
- V. Veníamos bien, pero la entrega de ciertos componentes se retrasó unos días, y luego continuamos.

Señale la opción correcta:

- a) Solo I es correcta.
- b) Solo II y III son correctas.
- c) Solo I, II y IV son correctas.
- d) Solo V es correcta.



Preguntas

Examen febrero 2022

26. Dada la siguiente representación de valor ganado para el proyecto X:



Seleccione la opción correcta

- a) Si se mantienen las tres tendencias que se ven en T4 y se mantiene el alcance inicial, el proyecto finalizaría antes de lo comprometido.
- b) El proyecto está costando más de lo planificado.
- c) Se puede concluir que el proyecto se subestimó.
- d) Observando el gráfico se desprende que se incorporaron al proyecto más personas de las que se estimó inicialmente.