



## Dinámica clase 12:

El objetivo de esta actividad es llevar adelante la matriz de la Posición Estratégica y la Evaluación de la Acción (PEYEA), en el colegio Montevideo School.

### **Consigna:**

La Dirección del colegio Montevideo School, desea conocer qué estrategia es la más adecuada para el colegio, para lo que construirá una matriz PEYEA. Considerando que vuestro grupo es parte de la Dirección del colegio, realice la matriz PEYEA, utilizando la plantilla brindada.

- Seleccionar las variables a incluir en la fuerza financiera (FF), la ventaja competitiva (VC), la estabilidad del entorno (EE) y la fuerza de la industria (FI).
- Adjudicar la valoración a cada una de las variables que constituyen las dimensiones FF y FI, VC y EE.
- Calcular la calificación promedio de FF, VC, EA, y FI y construir la gráfica de posicionamiento estratégico.
- De acuerdo al posicionamiento estratégico resultante del gráfico y tomando en cuenta las estrategias indicadas en la siguiente tabla señale las acciones a llevar a cabo para desarrollar las estrategias indicadas.

Conservadoras	Penetración en el mercado
	Desarrollo de mercado
	Desarrollo de producto
	Diversificación relacionada
Agresivas	Integración horizontal
	Penetración en el mercado
	Desarrollo de mercado
	Desarrollo de producto
Defensivas	Diversificación concéntrica
	Reducción de gastos
	Desinversión
	Enajenación
Competitivas	Liquidación
	Integración horizontal
	Penetración en el mercado
	Desarrollo de mercado
	Desarrollo de producto
	Alianzas estratégicas