

Tutores: Gerardo Gazzano y Lorena Silveira.

Co - tutor: Javier Alsó.

Implementación de la Metodología 5S en Gerdau Laisa: Optimización de Procesos y Almacenamientos

Gerdau Laisa presenta la necesidad de mejorar la eficiencia operativa y garantizar un entorno laboral seguro y productivo. La Empresa se enfrenta a desafíos significativos en términos de desperdicio de recursos y falta de organización en el lugar de trabajo. Además, la empresa se enfrenta a desafíos adicionales relacionados con la gestión del inventario de repuestos. La falta de claridad sobre la cantidad óptima de stock necesaria y la falta de un proceso consolidado para la importación de estos componentes resultan en gastos excesivos. Esta incertidumbre no solo impacta negativamente en los costos operativos, sino que también dificulta la planificación estratégica y la toma de decisiones informadas.

El método 5S es una herramienta que ayuda al análisis de los procesos que se llevan a cabo en el lugar de trabajo. 5S es la metodología para crear y mantener un lugar de trabajo bien organizado, limpio, altamente efectivo y de alta calidad. Su resultado es la organización efectiva del lugar de trabajo, la reducción del entorno laboral, la eliminación de pérdidas relacionadas con fallas y roturas, y la mejora de la calidad y seguridad en el trabajo.

En el marco de nuestro proyecto final, proponemos realizar un estudio detallado sobre la implementación de la metodología 5S, implementando las primeras 3S en Gerdau Laisa, con un enfoque específico en dos procesos clave: el laminado en frío y la producción de mallas electrosoldadas. Además, abordaremos la mejora de las áreas de almacenamiento de repuestos, teniendo en cuenta la accesibilidad, la seguridad y la eficiencia en la gestión de inventarios, incluyendo la determinación de niveles óptimos de stock de seguridad y la mejora de importaciones debido a su complejidad y sus costos asociados.

Objetivos del Proyecto:

- Implementar los 3 principios de las 5S en los procesos de laminado en frío y producción de mallas electrosoldadas y en áreas de almacenamiento de repuestos.
- Diseñar y ejecutar capacitaciones de 5S a operarios.
- Identificar y definir mejores formas de almacenamiento para los repuestos, incluyendo la determinación de niveles óptimos de stock de seguridad a través de un modelado matemático de optimización.
- Determinar un seguimiento continuo para garantizar la sostenibilidad en el tiempo.

Para llevar a cabo este proyecto, se realizará un relevamiento exhaustivo en Gerdau Laisa, incluyendo entrevistas con el personal clave, observación directa de los procesos operativos, realizando un análisis minucioso de los datos recopilados durante este relevamiento, capacitaciones con operarios, implementación de las primeras 3S y un modelado matemático de optimización para mejorar los sistemas de almacenamiento e importaciones de repuestos. Además, se hará un análisis de la literatura para fundamentar el enfoque metodológico y se investigarán tecnologías emergentes aplicables.

Proponen:

Agustina Sandman 4.976.500-3

Agustina Pérez 5.013.703-7

Santiago Boix 4.864.050-5