



Gestión Logística

Héctor Cancela

Departamento de Investigación Operativa
Instituto de Computación (InCo)

INTRODUCCIÓN A LA INGENIERÍA DE PRODUCCIÓN

2021

Agenda

- Definiciones y conceptos de Gestión Logística
- Niveles de decisión
- Importancia en Uruguay
- Ejemplo: convenio FING-CONAPROLE ruteo de vehículos para recolección de la leche.

Motivación

La organización logística es una de las claves que determinan la eficacia y la eficiencia de las organizaciones, sean estas comerciales, gubernamentales, o humanitarias.

Tiene particular importancia en nuestro país, por su impacto en otros sectores y como área de actividad en sí misma.

La carrera de Ingeniería en Producción integra en su currícula distintos conceptos y enfoques y busca desarrollar competencias y habilidades para la gestión eficaz y eficiente de sistemas logísticos.

Logística

“Logistics: The process of planning, implementing, and controlling procedures for the efficient and effective transportation and storage of goods including services, and related information from the point of origin to the point of consumption for the purpose of conforming to customer requirements. This definition includes inbound, outbound, internal, and external movements.”

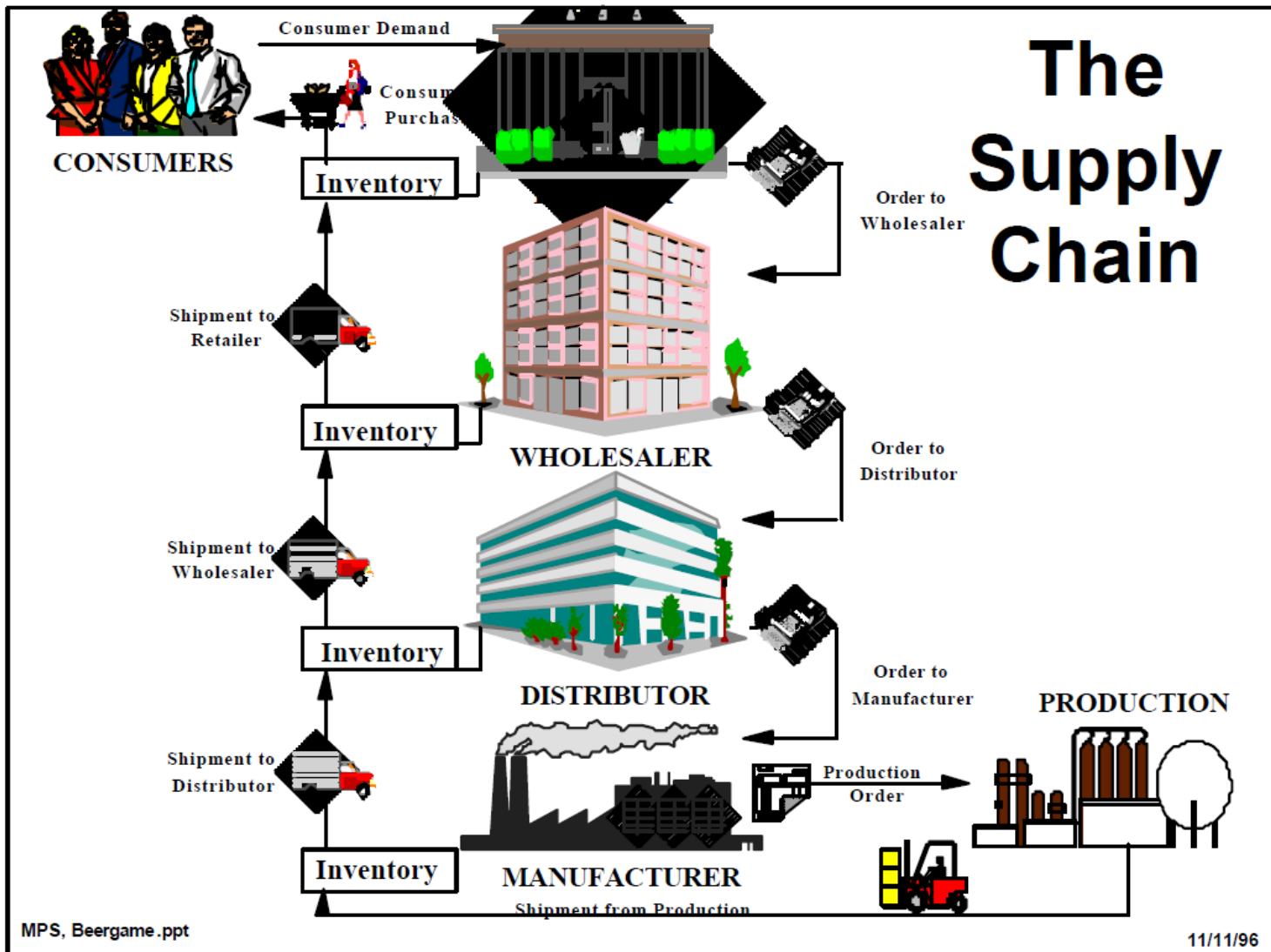
Council of Supply Chain Management Professionals,
<https://cscmp.org>

Gestión logística

- “Logistics management = part of the business that plans, implements, and controls the efficient, effective forward and reverse flow and storage of goods, services and related information between the point of origin and the point of consumption in order to meet customers' requirements.”
 Council of Supply Chain Management Professionals

Cadena de suministro

- “1) starting with unprocessed raw materials and ending with the final customer using the finished goods, the supply chain links many companies together.
- 2) the material and informational interchanges in the logistical process stretching from acquisition of raw materials to delivery of finished products to the end user. All vendors, service providers and customers are links in the supply chain." (CSCMP)



Gestión de la cadena de suministro

- “Supply chain management encompasses the planning and management of all activities involved in sourcing and procurement, conversion, and all logistics management activities.” (CSCMP)

Más amplio, incorpora coordinación y colaboración con socios tales como proveedores, prestadores de servicios externos, y clientes.

Niveles de decisión

Gestión logística implica planificar, implementar y controlar la red logística.

Involucra decisiones y acciones a niveles estratégicos, tácticos y operacionales.

Niveles de decisión

Nivel estratégico: decisiones de largo plazo, tales como

- cantidad, localización y características de plantas de fabricación, almacenes, equipamiento
- organización de los flujos
- acuerdos comerciales (partnerships) de largo plazo
- adquisiciones, fusiones, fisión/venta de divisiones
- decisión de desarrollo de mercados en diversas regiones del país o el mundo.

Niveles de decisión

Nivel táctico: decisiones de mediano plazo (entre semanas y trimestres):

- decisiones de compra y producción
- políticas de inventarios
- estrategias de transporte
- alquiler de equipos / compra equipos de bajo costo
- personal temporal.

Niveles de decisión

Nivel operativo: decisiones de corto plazo (día a día u hora a hora):

- planificación de tareas
- asignación de recursos (humanos o materiales)
- ruteo
- carga
- reparaciones equipos
- horas extra.

Uruguay



<https://www.visionmaritima.com.uy/noticias/puertos-comerciales-noticias/puerto-de-montevideo-instalara-nueva-torre-de-oficinas-y-su-mayor-deposito-logistico/>

Compañía británica eligió Uruguay para instalar su Centro de Distribución Regional



20.09.2021



MONTEVIDEO (Uypress) - La compañía británica GSK eligió Uruguay para instalar su nuevo Centro de Distribución, desde donde podrá abastecer a los mercados regionales con sus productos farmacéuticos, tales como medicamentos para el tratamiento de Asma, EPOC, Rinitis Alérgica, Epilepsia, VIH, entre otros.



MARÍTIMAS

Nuevo Centro Logístico se instala en el puerto

Empresario de Lobraus que levantará un edificio de 21 pisos. Estas primeras obras se iniciaron en febrero de este año y avanzan sin interrupción.

EMILIO CAZALÁ

Lunes, 26 Octubre 2020 04:00

Compartir esta noticia



Luis Alberto Heber. Foto: El País.

Con la presencia del ministro de Transporte y Obras Públicas, Luis Alberto Heber, el presidente de la ANP, Dr. Juan Curbelo, su vicepresidente capitán Daniel Loureiro y el empresario brasileño-norteamericano Renato Ferreira,

LAS MÁS VISTAS



Humorista cubano dedicó unas décimas al cruce entre Lacalle Pou y Díaz Canel



Ronald Araújo fue la estrella por escándalo del Barça y gritaron el "uruguayo" desde las tribunas



"Got Talent Uruguay": el niño acordeonista Enzo Castro es el



Ministerio
de Transporte
y Obras Públicas



INICIO

INDICADORES

AGENDA

ESTUDIOS

MAPA

ENLACES

CONTACTO

URUGUAY LOGÍSTICO 2030

ESTUDIOS ESPECÍFICOS PARA EL
OBSERVATORIO

COSTOS LOGÍSTICOS

OTROS ESTUDIOS

Uruguay Logístico 2030

En el plan denominado Uruguay Logístico 2030 se desarrolló un conjunto de lineamientos estratégicos de mediano plazo, que se lograron en base a un consenso político y social, con participación de representantes de los partidos políticos con representación parlamentaria, de las organizaciones empresariales, sindicales y del Gobierno Nacional, que se constituyeron en bases consensuadas para un futuro Plan Nacional de Transporte.

Estos lineamientos estratégicos se obtuvieron a partir del trabajo de cerca de 200 representantes en talleres de trabajo convocados por el Ministerio de Transporte y Obras Públicas y apoyados por el Banco Interamericano de Desarrollo. Estos talleres finalizaron con un documento firmado por los participantes, donde se expresaban los lineamientos estratégicos hacia un Uruguay Logístico en el 2030.

Temas desarrollados en los talleres:

1. Conectividad
2. Uruguay como Centro de Distribución Regional
3. Puertos
4. Seguridad Vial
5. Movilidad en el ámbito rural



negocios

EL PAIS

PLANES

La “hoja de ruta” del puerto, aeropuerto y Aduana para posicionar a Uruguay en logística

Tecnología, inversión, infraestructura y educación: las estrategias del sector.

Jueves, 25 Abril 2019 04:00

Compartir esta noticia



LAS MÁS VISTAS



Humorista cubano dedicó unas décimas al cruce entre Lacalle Pou y Díaz Canel



Ronald Araújo fue la estrella por

Ejemplo

Ruteo de camiones cisterna para
la recolección de leche en Conaprole