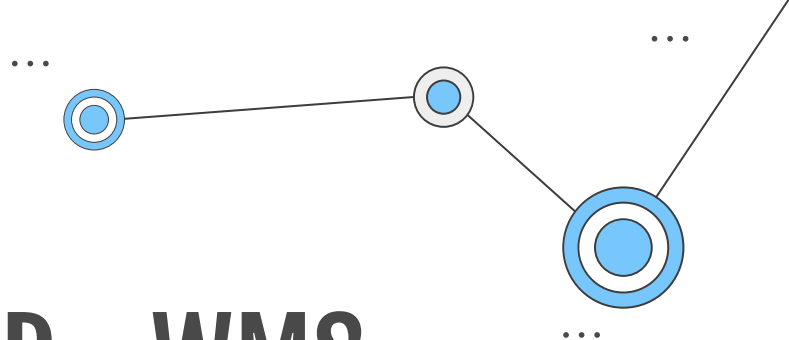
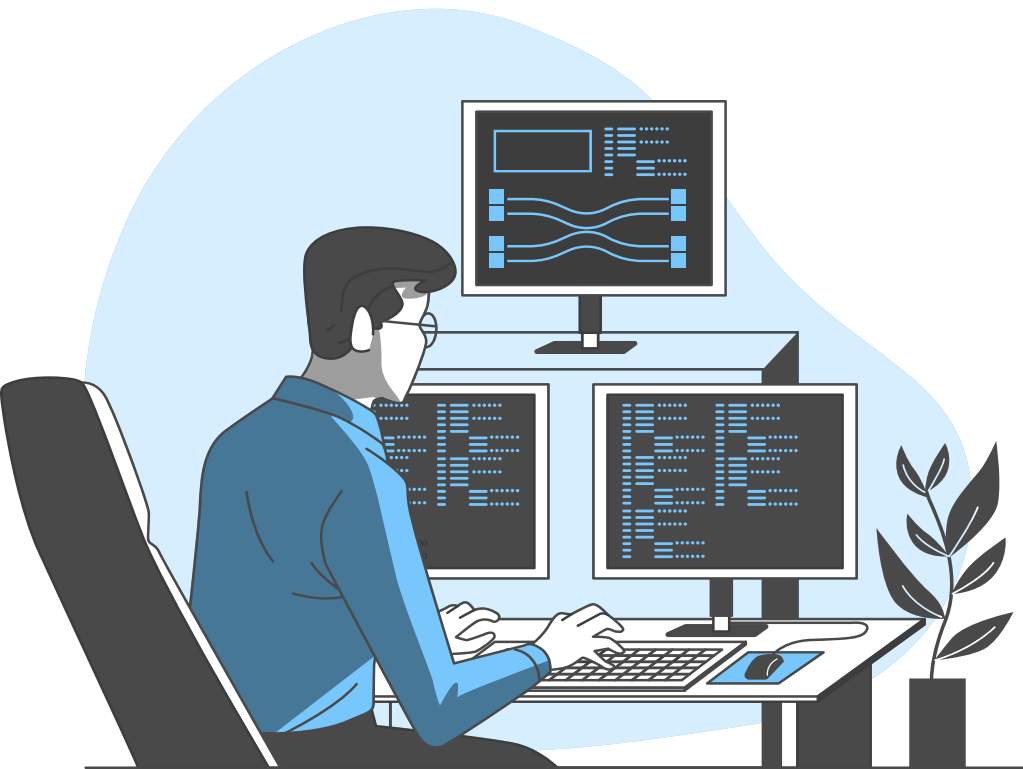




CURSO 2023 - A0 - 08/06/2023



ERP + WMS enfocado en la gestión de cambio

Paula García -pgscigliano01@gmail.com

Tiago Garrel- tiagogarrel@gmail.com

Tabla de contenido

01

ERP

¿Qué es?

Necesidades que presentan las empresas

Aplicaciones de ERP en la realidad

02

Gestión de cambios

Preocupaciones durante el proceso de implementación de un ERP

¿Cómo abordar estas preocupaciones?

03

WMS

¿Qué es?

Necesidades que presentan las empresas

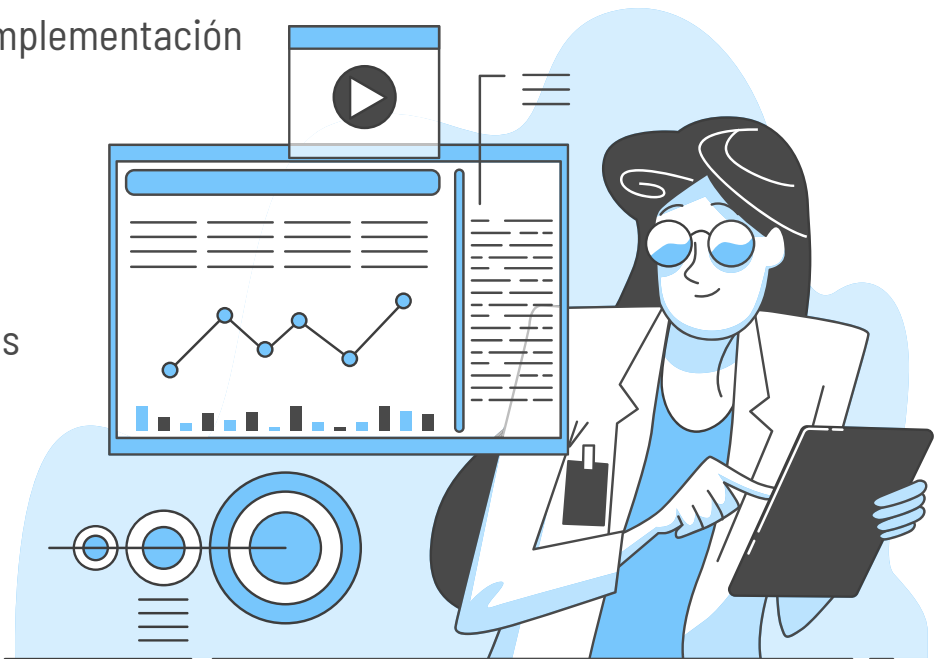
¿Cómo funciona un WMS?

04

Proyecto de mejora con un WMS

Problemática

Resolución



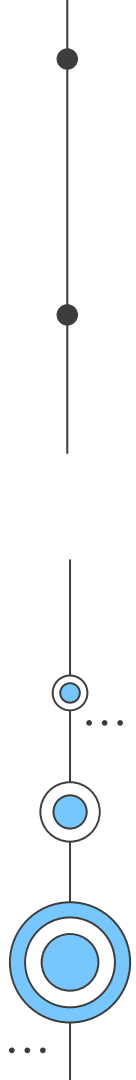


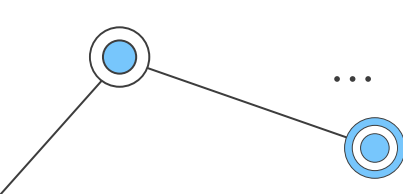
01

ERP

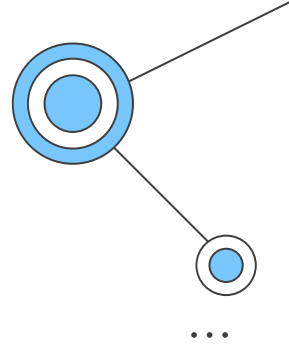
Enterprise Resource Planning

¿Qué es?





Necesidades que presentan las empresas



01

Ineficiencias en la
planificación y
programación

02

Falta de visibilidad y
control

03

Gestión inadecuada
del inventario

04

Errores y falta de
precisión

Aplicaciones de ERP

Logística

- **Gestión de almacenes:** Fecha estimada de llegada de productos,
- **Gestión de pedidos y clientes:** Facturas
- **Gestión de inventario:** Stock de productos

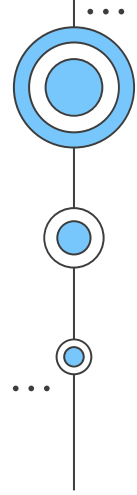
...

Manufactura

- **Planificación de la producción:** materia prima, productos terminados, etc.
- **Control de calidad**
- **Gestión de mantenimiento:** programar y realizar mantenimiento preventivo

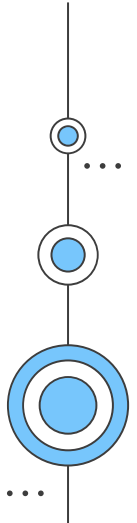
...



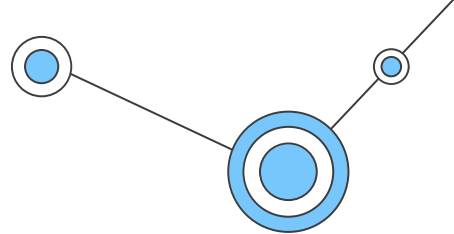


02

Gestión del cambio



Preocupaciones durante el proceso de implementación de un sistema ERP



- Pérdida de control y autonomía
- Riesgo de errores y pérdida de producción
- Cambios en los procedimientos de trabajo
- Miedo al cambio

**Resistencia
al cambio**



¿Cómo abordar estas preocupaciones?

Fase de analisis

Evaluación de la situación actual

Identificación temprana de preocupaciones

Planificación del cambio

Involucramiento temprano

Estrategias, recursos necesarios y los plazos para implementar el cambio

Conocimiento y experiencia



¿Cómo abordar estas preocupaciones?

Fase de implementación

Desarrollar
capacitaciones
adecuadas

Ajuste de procesos y
sistemas

Equipos de
implementación

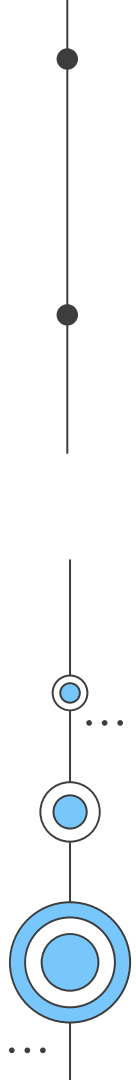
Rediseñar los procesos y sistemas
existentes para alinearlos con el
cambio

Responsables de proporcionar
retroalimentación, probar el sistema
y ofrecer ideas para mejorarlo



03

WMS (Warehouse
Management
System)



Gestión de inventarios

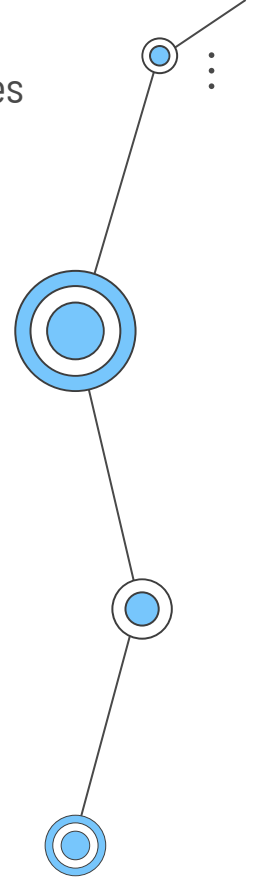
⋮

- Fechas de vencimiento de lotes (entre otras características)
- Ubicación dentro del almacén
- Política FIFO: manda reaprovisionar lo primero que llegó

Planificación del picking

- Optimización de rutas de pickeo
- Division de muelles

Recopilación de datos



04

Proyecto de mejora con un WMS

Proceso

Análisis inicial

- Entendimiento del problema
- Lluvia de ideas

Implementación

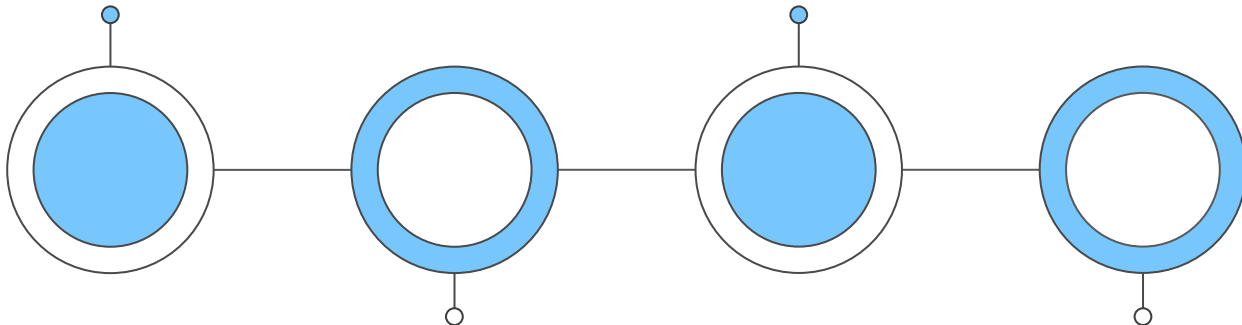
- Planificación

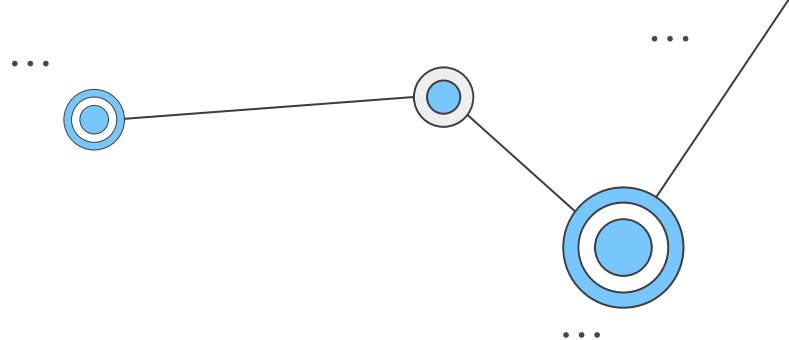
Desarrollo de solución

- Python
- SQL

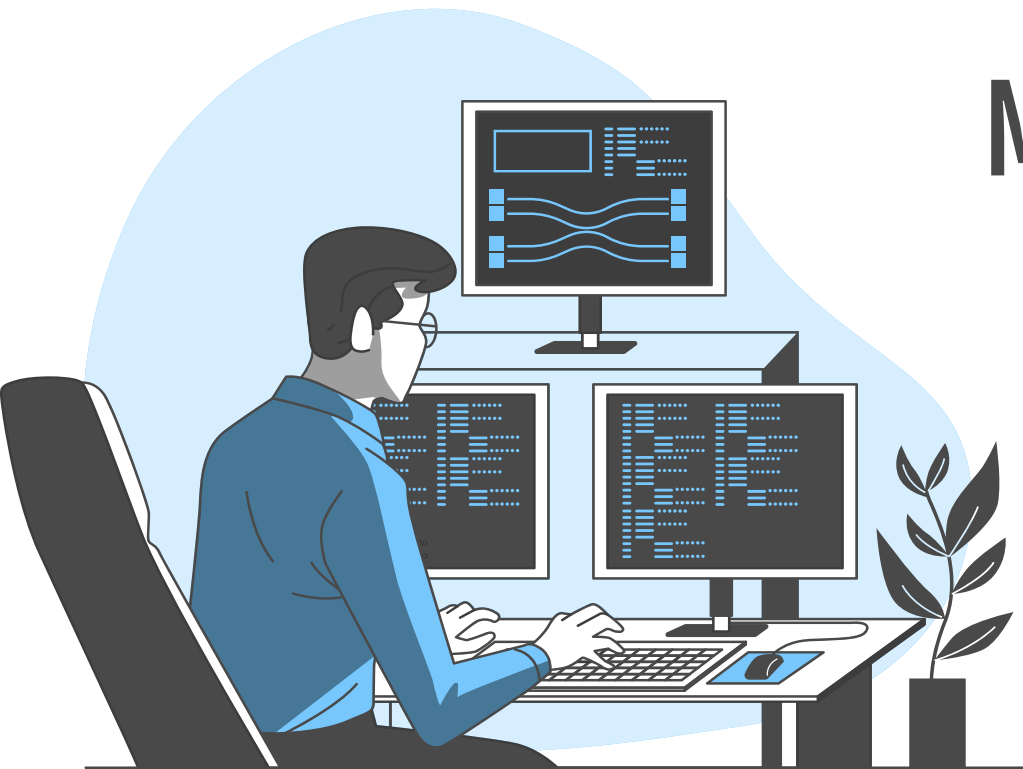
Seguimiento y control

- Indicadores
- Alertas





CURSO 2023 - A0 - 08/06/2023



Muchas gracias ¿Preguntas?

Paula García -pgscigliano01@gmail.com

Tiago Garrel- tiagogarrel@gmail.com