

Costos para Ingeniería

Ejercicio Nro. 3¹.-

Administrador 1.-

He recibido un pedido de cotización de precio para el ensamblado de piezas para la fabricación de vehículos en el país, que deben ser elaboradas cumpliendo con determinadas especificaciones técnicas. Necesito saber cuáles serán mis costos de producción a efectos de elaborar una oferta de precios competitiva y que me asegure una utilidad razonable.-

Fin de los costos:

Administrador 2.-

Necesito saber cuál es el monto actual de nuestros costos reales, cuanto deberían ser y como llevarlos al nivel esperado, se necesitará un programa de control. Tal vez se pueda desarrollar un reporte que muestre la situación del costo previsto y el nivel actual de los mismos. De la comparación se obtendrá la información necesaria para asegurar que el plan se está desarrollando sea acorde a los previsto.-

Fin de los costos:

Administrador 3.-

Esto es increíble! Se supone que el trabajo debió realizarse en un entorno de costos de U\$S 1.000.000.- El informe final de costos indica un monto de U\$S 1.500.000 (50% más). Que ha pasado? Fueron los materiales más caros que lo previsto? Se utilizó mayor cantidad de materiales? Llevó más tiempo de mano de obra de lo previsto? Necesito un informe que me identifique que tipo de costos superaron las expectativas previstas y por qué! Y lo que es más importante: por qué no fui oportunamente informado del desvío? Nos llevó tres meses completar el trabajo y dos semanas después de finalizado recibo el informe final de costos. Necesito un informe progresivo. Tal vez se pudiera haber corregido a tiempo los desvíos y evitar que fueran tan elevados.-

Fin de los costos:

¹ Ejercicio tomado del curso de Costos para la carrera de Licenciado en Administración, año 1997.

Costos para Ingeniería

Ejercicio Nro. 3 (continuación).-

Administrador 4.-

Nuestras utilidades están siendo destruidas por la competencia que estamos sufriendo. Nuestro sector en marketing sostiene que podemos contrarrestar esta situación reduciendo en un 20% el precio de venta, al tiempo que simultáneamente realizamos una campaña publicitaria del orden de los \$ 10.000.000 que nos permita incrementar en un 20% el monto de nuestras ventas. Necesito decidir acerca de si resulta rentable, la combinación de la disminución de precios simultánea con la propaganda y el incremento de nuestro volumen de venta.-

Fin de los costos:

Administrador 5.-

No estoy conforme con la situación del servicio de atención al cliente. El último reporte indica un desajuste en la gestión. Los costos actuales por tipo de cliente se sitúan por encima de lo planteado. Adicionalmente, los ingresos por categoría son menores a los previsto. Pienso que debo reunirme con el encargado del servicio de emergencia.

Fin de los costos:

Administrador 6.-

Debemos definir pronto si la adquisición de un equipo automático robotizado de última generación es nuestra mejor decisión o no. Esta es una decisión trascendente relacionada con un monto muy importante de capital que quedará inmovilizado durante un largo período de tiempo. Para ayudar a la toma de decisión, nuestro contador nos ha preparado un informe con el costo de capital incremental y el flujo de caja esperado durante la vida útil del equipo.-

Fin de los costos:
