

**MANUAL ESTILO Y CONTENIDO DE TESIS  
DE MAESTRIA EN GESTION DE LA INNOVACION**

**MANUAL DE ESTILO Y CONTENIDO DE  
TESIS DE MAESTRIA EN GESTION DE LA INNOVACION**

**Versión v07 de 2021**

**UDELAR FING**

**Redactada por Carlos Petrella**

**Con aportes de Carlos Tessore**

**y Jorge Rasner**

# MANUAL ESTILO Y CONTENIDO DE TESIS DE MAESTRIA EN GESTION DE LA INNOVACION

## INDICE

<b>1 Aspectos generales.....</b>	<b>3</b>
<b>2 Estándares técnicos requeridos.....</b>	<b>4</b>
<b>3 Estándares funcionales requeridos.....</b>	<b>5</b>
<b>4 Estructura y Contenidos.....</b>	<b>6</b>
<b>5 Sugerencias de forma y estilo.....</b>	<b>8</b>
<b>6 Ejemplos.....</b>	<b>9</b>

# **MANUAL ESTILO Y CONTENIDO DE TESIS DE MAESTRIA EN GESTION DE LA INNOVACION**

## **1 Aspectos generales**

La tesis de maestría debe seguir los criterios generales planteados por la legislación vigente en la universidad.

La tesis se entrega según los procedimientos establecidos en la normativa de posgrados aplicable para la maestría.

La entrega deberá incluir el informe en soporte de papel y en soporte electrónico con el visto bueno del tutor.

El soporte papel deberá entregarse en una carpeta foliada con la cantidad de copias requerida.

En soporte electrónico deberá entregarse con el nombre del autor, el tutor y la tesis en un rótulo externo.

La tesis deberá estar firmada y aprobada por el Tutor y rubricada también por el investigador.

# MANUAL ESTILO Y CONTENIDO DE TESIS DE MAESTRIA EN GESTION DE LA INNOVACION

## 2 Estándares técnicos requeridos

Es soporte papel deberá entregarse en formato A4 - 29,7 x 21cm.

Espacio de impresión: Justificación completa.

Tipo de fuente: Arial o Times New Roman (texto en tamaño 12 y títulos en tamaño 14)

Márgenes: Izquierda / Derecha 2 cm y Superior / Inferior 2 cm

Numeración de páginas: El índice y el cuerpo de informe (introducción, partes y capítulos) debe comenzar en página impar.

En soporte electrónico deberá entregarse en formato PDF.

Recomendamos a los usuarios de Windows que utilicen una versión personalizada del software PDFCreator para la creación de un archivo PDF. (Se puede descargar sin cargo de [www.pdfforge.org/download](http://www.pdfforge.org/download)).

La bibliografía y las citas deben cumplir con los estándares Vancouver.

El tamaño del documento debe ser menor de 200 páginas, excluyendo bibliografía y Anexos.

# MANUAL ESTILO Y CONTENIDO DE TESIS DE MAESTRIA EN GESTION DE LA INNOVACION

## 3 Estándares Funcionales requeridos

La Tesis de Maestría deberá constituir un trabajo de investigación o desarrollo relevante que demuestre haber alcanzado un adecuado conocimiento y comprensión del estado del arte en al menos un área específica de la Innovación y el Desarrollo científico-tecnológico, sin que esto necesariamente implique la creación de nuevo conocimiento.

Las tesis podrían ser de tres tipos, comenzando todas por presentar el estado del arte (lo que hasta el momento se ha elaborado y debatido al respecto) del tema o asunto a considerar:

- A) la que formula y valida hipótesis de trabajo.
- B) la que hace una elaboración crítica.
- C) la que presenta un desarrollo nuevo para instrumentar.

El tema de Tesis debe estar enfocado hacia la gestión de la innovación (sea un proceso, producto, normativa, instrumentación, etc) y no exclusivamente a la innovación en sí misma o a sus consecuencias empresariales, sociales, etc.

El Director de Tesis del estudiante deberá velar para que la carga de trabajo de la Tesis sea consistente con los créditos asignados a la misma en el Plan de Estudios correspondiente.

De acuerdo a lo dispuesto en el Reglamento General para las Actividades de Posgrado de la Facultad de Ingeniería, se deberá cumplir con un mínimo de 30 créditos en trabajo de Tesis para satisfacer los requerimientos del Plan de Estudios de Maestría.

Se considera que el valor asignado en créditos a una tesis es indicativo de una carga de trabajo a realizar por un estudiante durante el desarrollo de la misma de manera de cumplir con los objetivos de formación del Programa.

En particular, seis meses de trabajo de tesis a razón de 30 horas semanales resulta equivalente a aproximadamente 50 créditos, por lo que en términos generales, se ha sugerido que se tome como base este valor para dimensionar la tesis de maestría.

En el Caso de la Tesis de la Maestría en Gestión de la Innovación (MGI), hay un mínimo establecido de 30 créditos, a lo que debe agregarse la dedicación al trabajo de coordinación y consulta para la formulación del anteproyecto y proyecto de tesis, respectivamente, que se estima en 10 créditos adicionales.

# MANUAL ESTILO Y CONTENIDO DE TESIS DE MAESTRIA EN GESTION DE LA INNOVACION

## 4 Estructura y Contenidos

El documento final de la tesis deberá estructurarse de la siguiente forma:

Portada

Resumen y palabras clave (castellano, portugués e inglés)

Dedicatoria (opcional)

Agradecimientos (opcional)

Índice general, Índice de tablas e Índice de figuras

Parte 1 Introducción

Parte 2 Metodología y Plan de trabajo

Parte 3 Estado del arte

Parte 4 Trabajo de campo – Sistematización de la Información

Parte 5 Interpretación de resultados

Parte 6 Conclusiones

Parte 7 Bibliografía

Parte 8 Anexos (opcional)

La portada debe contener: los logos de la UdelaR y la FIng en la parte superior; el nombre completo de la Tesis (tamaño 26), el nombre completo del Tutor; el Nombre completo de autor y la fecha de presentación (tamaño 16).

Las partes 1 a 7 pueden dividirse en capítulos correlativos de 1 en adelante integrando contenidos uniformes.

Las páginas de los numerales 2 a 5 previos se numeran correlativamente comenzando en I (romano).

Las páginas de los numerales 6 a 13 previos se numeran correlativamente comenzando en 1 (arábico) hasta el final del documento.

La numeración de los puntos de cada capítulo será correlativa para capítulo y con estructura jerárquica de manera que se expone.

Por ejemplo: el capítulo 14 tendrá puntos: 14.01, 14.02, 14.03 y así sucesivamente. Si el punto 14.02 se abre; lo será en 14.02.01, 14.02.02 etc.

El resumen debe ser de una página como máximo.

La dedicatoria y los agradecimientos no deben ser más de dos páginas.

La introducción debe contener como mínimo: Objetivos, hipótesis de partida y resultados esperados. (Puede incluir la motivación del investigador)

## **MANUAL ESTILO Y CONTENIDO DE TESIS DE MAESTRIA EN GESTION DE LA INNOVACION**

La metodología debe contener como mínimo las bases metodológicas y el protocolo de la investigación.

El plan de trabajo debe contener las etapas proyectadas y resultados esperados de cada etapa, incluyendo plazos.

El estado del arte debe contener la recopilación de puntos focales de interés para generar el marco conceptual de referencia de la investigación.

El trabajo de campo debe incluir una narración completa y precisa del trabajo realizado con aportes para poder garantizar su “trazabilidad”.

La interpretación de resultados debe integrar los aportes del estado del arte y el trabajo de campo con foco en el cumplimiento de los objetivos.

Deberá fundamentarse el aporte de la interpretación en relación con la conformación o refutación de las hipótesis.

Las conclusiones deberán resumir: el grado de cumplimiento de los objetivos, la confirmación o refutación de hipótesis y eventualmente los asuntos pendientes.

La bibliografía deberá incluir todas las referencias citadas con el formato estándar requerido en orden lexicográfico directo.

Debe incluir referencias a reuniones, entrevistas, encuestas o simulares que hayan sido empleadas o realizadas en el proyecto. (Se deben integrar los detalles)

Los anexos incluyen información de referencia que se considera valiosa para completar el trabajo.

# MANUAL ESTILO Y CONTENIDO DE TESIS DE MAESTRIA EN GESTION DE LA INNOVACION

## 5 Sugerencias de forma y estilo

Verifique cuidadosamente la consistencia entre hipótesis, trabajo de campo y resultados en términos de las pautas del método científico.

Utilice frases en general cortas, con una estructura gramatical simple en lo posible incluyendo expresamente sujeto, verbo y predicado.

Se debe cumplir con una estricta separación entre lo que son aportes propios y de terceros, preservando la identidad de las fuentes.

En todos los casos posibles se triangulará la información de referencia para verificar su corrección.

Deberá verificarse la calidad de la información, identificación de fuentes confiables, publicaciones especializadas en el tema de referencia, artículos de especialistas.

Se debe verificar el cumplimiento riguroso de los estándares de citas y de notas a pié en todo el texto.

Cuando no sea posible identificar una fuente por compromisos de confidencialidad, se le designará una identificación por ejemplo Entrevistado 1.

Utilizar preferentemente tercera persona del singular en la narración de las actuaciones realizadas en la tesis.

Plantear en general un solo tipo de tiempo verbal en el desarrollo de la presentación (Se sugiere emplear por simplicidad presente histórico).

Hay que tener en cuenta que usar pasado, presente y futuro complica el entendimiento, si no se establece un punto de referencia.

Realizar una corrección de estilo, evitando frases coloquiales y en especial muletillas, por parte del autor.

Controlar las referencias citadas.



**MANUAL ESTILO Y CONTENIDO DE TESIS  
DE MAESTRIA EN GESTION DE LA INNOVACION**

**6 Ejemplos**

**Ejemplo de carátula**

**LOGOS REQUERIDOS**

Universidad de la República  
Facultad de Ingeniería  
Maestría en Gestión de la Innovación

Tesis de Maestría

La cultura y el conocimiento en el  
marco de procesos de renovación  
curricular en la UdelaR

Autor: Julia Juana Petrone Cea Director:  
Dr. Carlos Alberto Porta Madera

Montevideo, diciembre de 2014

**MANUAL ESTILO Y CONTENIDO DE TESIS  
DE MAESTRIA EN GESTION DE LA INNOVACION 2014  
2014-08-04 v06**

**Ejemplo de resumen**

El proyecto de investigación propone grandes desafíos para abordar aspectos teóricos y prácticos relacionados con (...)

El primero tiene que ver con (...), el segundo tiene que ver con (...)

Se han descrito los principales factores que (...) Se ha considerado la influencia de los modelos (...)

Se han consultado (...) fuentes documentales, se han realizado más de (...) entrevistas focalizadas.

El hilo conductor de la aproximación fue comprender (...) y confirmar o refutar varias hipótesis relacionadas con (...)

Como resultado final del proyecto de investigación quedaron identificados los siguientes aspectos relevantes (...)

**Ejemplo de Palabras Clave**

Estudio de casos, Innovación, burocracia, cambio organizacional, tecnología, gestión del conocimiento, Mercosur.

**MANUAL ESTILO Y CONTENIDO DE TESIS  
DE MAESTRIA EN GESTION DE LA INNOVACION 2014  
2014-08-04 v06**

**Ejemplo de introducción**

1. Antecedentes
2. Motivaciones
3. Problemas o desafíos
4. Objetivos
5. Conjeturas (hipótesis)
6. Resultados esperados

**Ejemplo de esquema de análisis de resultados**

1. Logro de los objetivos propuestos
2. Evaluación de las hipótesis de la investigación
3. Principales contribuciones del proyecto

**Ejemplo de esquema de conclusiones**

1. Análisis crítico de los objetivos
2. Confirmación o refutación de las hipótesis
3. Trabajos derivados de la investigación
4. Posibles líneas de investigación a explorar

**MANUAL ESTILO Y CONTENIDO DE TESIS  
DE MAESTRIA EN GESTION DE LA INNOVACION 2014  
2014-08-04 v06**

Se sugiere el empleo de la norma APA de citación bibliográfica.  
Puede consultarse la siguiente página a efectos de elaborar  
correctamente la referenciación bibliográfica:

<https://normas-apa.org/referencias/>