

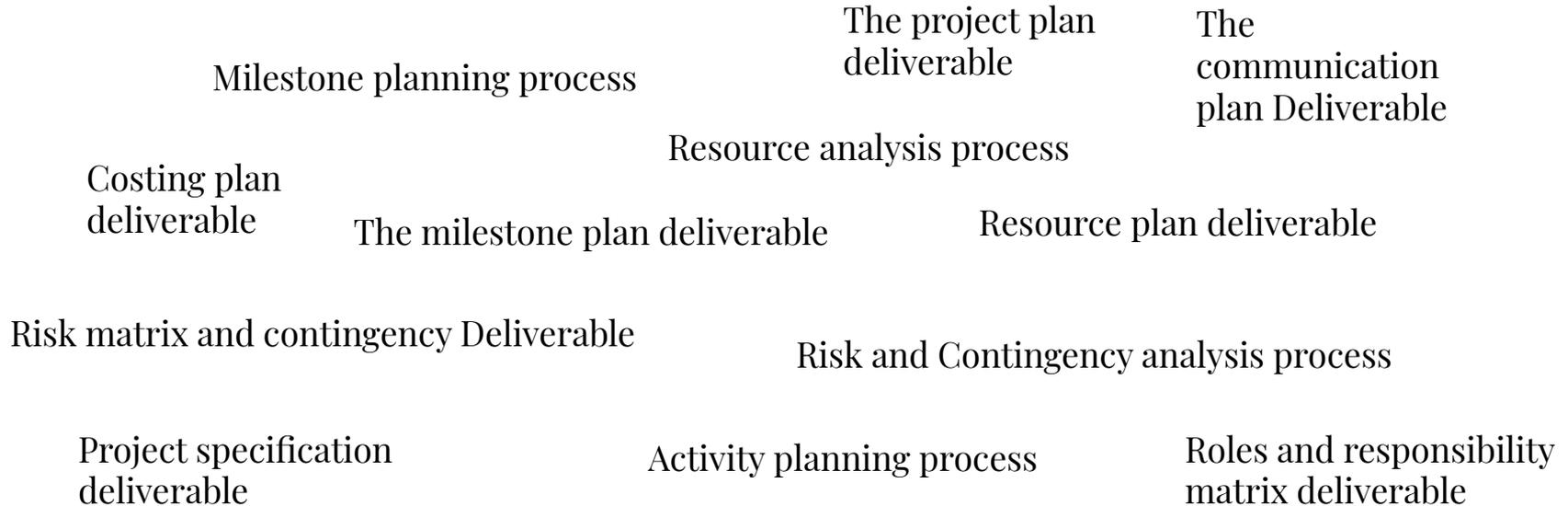
Project Planning

An analysis

Planning:
Etapa de análisis del proyecto

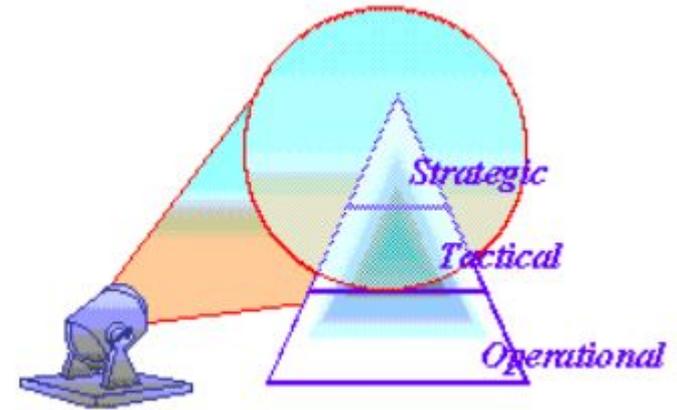
Software project Planning

- Más de lo mismo, pero con palabras fancy.



Strategic plan

- Herramienta de gerenciamiento a nivel organizacional.
- Se basa en sesiones de Brainstorming
- Mejores estrategias de negocio.
- Beneficios:
 - Mejor análisis y priorización de oportunidades
 - Se presentan distintos planes
 - Se identifican objetivos claves
 - Se crean estrategias para mantenerse competitivos.



Planning

Dar recomendaciones de cómo llevar adelante un plan de proyecto es tanto *riesgoso* como *valioso*

- Es valioso: porque al comenzar un proyecto todos queremos tener un “guideline”.
- Es riesgoso: porque existe la posibilidad de que no se adapte al proyecto (y termine siendo cualquiera 🤔)

Planning

Top-Down

- Entendimiento general de los requisitos y restricciones.
- Presupuesto y agenda (schedule) a nivel general (o *Macro*)
- Luego se trabaja en descomponer el WBS.

Ventaja:

Los “top-tier” managers son los que desarrollan el plan.

Bottom-up

- Se analiza a nivel micro. Tareas en específico. (Hojas del WBS)
- Luego se junta todo para armar un presupuesto y agenda acorde.

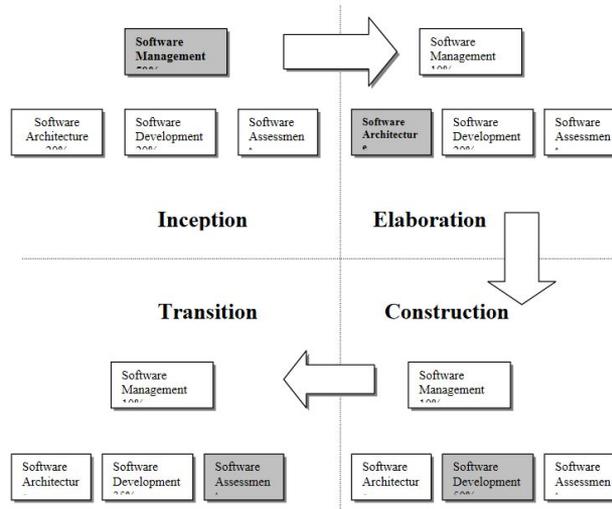
Ventaja:

El desarrollo del plan lo guía los que hacen posibles las tareas en específico.

Plan de iteraciones

- Igual a lo que se habló del MUM.

Engineering Stage		Production Stage	
Inception	Elaboration	Construction	Transition
Feasibility Iterations	Architecture Iterations	User Iterations	Product releases



Project planning

El *arte de una buena* gestión de proyecto:

- Poder hacer trade offs entre iteraciones para poder cumplir con los objetivos.
- *Planning, requisitos y arquitectura* como pilares para un proyecto exitoso.
- Los planes no son para los managers:
 - Mantiene a los integrantes del equipo y a los stakeholders informados.

WBS

Fundamental

Calendario, agenda, cronograma, etc..

El proceso:

1. Identificar tareas.
2. Poder introducir cierto grado de paralelismo.
3. Identificar camino crítico.
4. Incluir fecha de presentación de prototipo al cliente.

Da una visión global al equipo de donde se aplica el esfuerzo.

Se puede llevar un registro de lo que se hace en el proyecto.

Actividades dentro de la planificación



Conclusión
