

Programa unidad curricular (UC)	
Nombre de Unidad Curricular	Gestión de Proyectos
Fecha de vigencia	Julio 2021
Responsable del curso	Javier Mari
Semestre en que se imparte	6to.
UC obligatoria para las carreras	
UC opcional para las carreras	Licenciatura en Administración

1- Créditos	
Cantidad	5
Área de conocimiento	A- ADMINISTRACIÓN
Observaciones	

2- Conocimientos requeridos	
Previas reglamentarias	Procesos y Sistemas, Administración de RRHH, Costos para la Gestión
Previas sugeridas	No tiene

3. Modalidad de enseñanza	
Modalidad de cursado a emplear	Taller
Desarrollo del curso	Se procurará que los estudiantes puedan volcar a la realidad los conocimientos adquiridos, a partir de la aplicación de herramientas y metodologías en ejercicios prácticos y casos concretos diseñados con este fin.
Tiene cupo:	<input type="text" value="no"/>
Cantidad:	<input type="text"/>
Tiene control de asistencia:	Si aplica sólo a alguna modalidad, especifique cual:
<input type="text" value="no"/>	

Carga horaria estimada según modalidad	<p>2 Hs semanales de clases presenciales o a distancia a través de un sistema adecuado (10 clases)</p> <p>8 hs de trabajos en el EVA durante el curso</p> <p>3 hs semanales de estudio domiciliario (10 clases)</p> <p>17 horas de preparación de trabajo final</p> <p>Total: 75 hs</p>
--	---

4. Sistema de evaluación

Del curso reglamentado (si corresponde)	<p><i>Las actividades de evaluación incluyen:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> a) <i>2 controles de lectura a realizarse a través del EVA, de 20 puntos cada uno. Uno de los controles se realizará antes del receso de primavera y el otro con posterioridad a éste.</i> b) <i>entrega de un trabajo final grupal, consistente en la formulación de un proyecto que incluya todos los temas dictados, el cual tiene asignado un máximo de 50 puntos. Este trabajo no podrá realizarse en forma individual y los grupos tendrán un máximo de 3 integrantes (excepto situaciones debidamente fundadas).</i> c) <i>La correspondiente presentación en clase (o sus sustitución por una modalidad virtual) del trabajo final, la cual tiene asignado un máximo de 10 puntos.</i> <p><i>Las actividades de evaluación no tienen puntajes mínimos individuales pero para la aprobación del curso el estudiante deberá alcanzar un mínimo de 50 puntos en el total de 100 puntos asignados a las actividades.</i></p>
Del examen (si corresponde)	No está disponible la posibilidad de dar examen de esta UC.

5. Objetivos y contenido o programa del curso o actividad curricular

Explicitar objetivo	Introducir al estudiante en los conceptos relativos a la gestión de proyectos, así como también en herramientas y metodologías específicas en los procesos de formulación, ejecución y monitoreo de programas y proyectos, tanto en la administración pública como en el sector privado.
---------------------	--

<p>Explicitar contenido sintético</p>	<p>Como objetivos específicos identificamos:</p> <p>Introducir un marco teórico y metodológico específico para la gestión de proyectos. Adquirir un lenguaje común que facilite la comunicación y el aprendizaje organizacional para aquellos que están involucrados en el desarrollo de proyectos.</p> <p>Alentar una concepción sistémica de la Gestión de Proyectos, comprender la gestión de forma integrada e interconectada con las demás actividades de la Organización.</p> <p>Estimular a los estudiantes a profundizar sus estudios en esta disciplina y por ejemplo, avanzar hacia la obtención de la certificación en Dirección de Proyectos una vez adquirida la experiencia necesaria en Proyectos.</p>
<p>Explicitar contenido desagregado</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Proyecto: definición. - Introducción y Marco conceptual: Definición de un proyecto – objetivos, alcance, actividades, hitos, cronograma, equipo de trabajo, resultados a alcanzar (entregables). - Procesos e Integración. - Estructura analítica de trabajo. - Gestión de tiempos y nivelación de recursos. - Gestión de costos y presupuestación. - Organización para proyectos. - El plan de comunicaciones. - Recursos Humanos y Calidad en la Gestión de Proyectos. - Gestión de riesgos. - Adquisiciones. - Interesados. - Software para la gestión de proyectos. - Ejecución, monitoreo y control de un proyecto. - Procesos de cierre de un proyecto. - Metodología de Marco Lógico.

6. Bibliografía

<p>Bibliografía obligatoria:</p>	<ul style="list-style-type: none"> • <i>“Gestión de Proyectos de Desarrollo”</i>. Siles, Rodolfo y Mondelo, Ernesto. Banco Interamericano de Desarrollo (BID). 4ta. Edición. Enero, 2015. • <i>“Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas”</i>. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES). Área de proyectos y programación de inversiones. CEPAL. Ortegón, Edgar. Pacheco, Juan Francisco y Prieto, Adriana. 2005. • Materiales didácticos (presentaciones y videos) disponibles en el sitio de la UC en EVA.
<p>Bibliografía opcional:</p>	<ul style="list-style-type: none"> • A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) —Fifth Edition (ENGLISH) 2013 • Líneas directrices, Gestión del Ciclo del Proyecto, Comisión Europea : Oficina de Cooperación EuropeAid ,Rue de la Loi 41 — B-1049 Bruselas • El Enfoque del marco lógico: 10 casos prácticos,. Cuaderno para la identificación y diseño de proyectos de desarrollo. Hugo Camacho, Luis Cámara, Rafael Cascante, Héctor Sainz (Acciones de Desarrollo y Cooperación A.D.C). Fundación CIDEAL. Madrid, España. ISBN: 84-87082-17/3. 2001. 237 pp • Secretos para Dominar la WBS en Proyectos Reales. Liliana Buchtik. Project Management Institute. 2009. ISBN: 978-9974-96- 766-3. 204 pp. • Metodología para la elaboración de matriz de marco lógico - Ministerio de Planificación. Dirección de Presupuestos. División de Control de Gestión. Chile. Enero, 2009. 8 pp. • Oficina "Aid Delivery Methods Helpdesk" Comisión Europea. - Líneas directrices Gestión del Ciclo del Proyecto, Disponible en (http://www.eeas.europa.eu/delegations/bolivia/documents/bolivia/manualspfin al.pdf), 2004. • Letavec, Craig. The Program Management Office, Editorial J. Ross Publishing, 2006. • Materiales disponibles en sitios web de instituciones que desarrollan y difunden la disciplina: <ul style="list-style-type: none"> ○ http://www.pm4r.org ○ http://www.prince2.com ○ http://www.pmi.org ○ https://www.mindtools.com ○ http://pmief.org