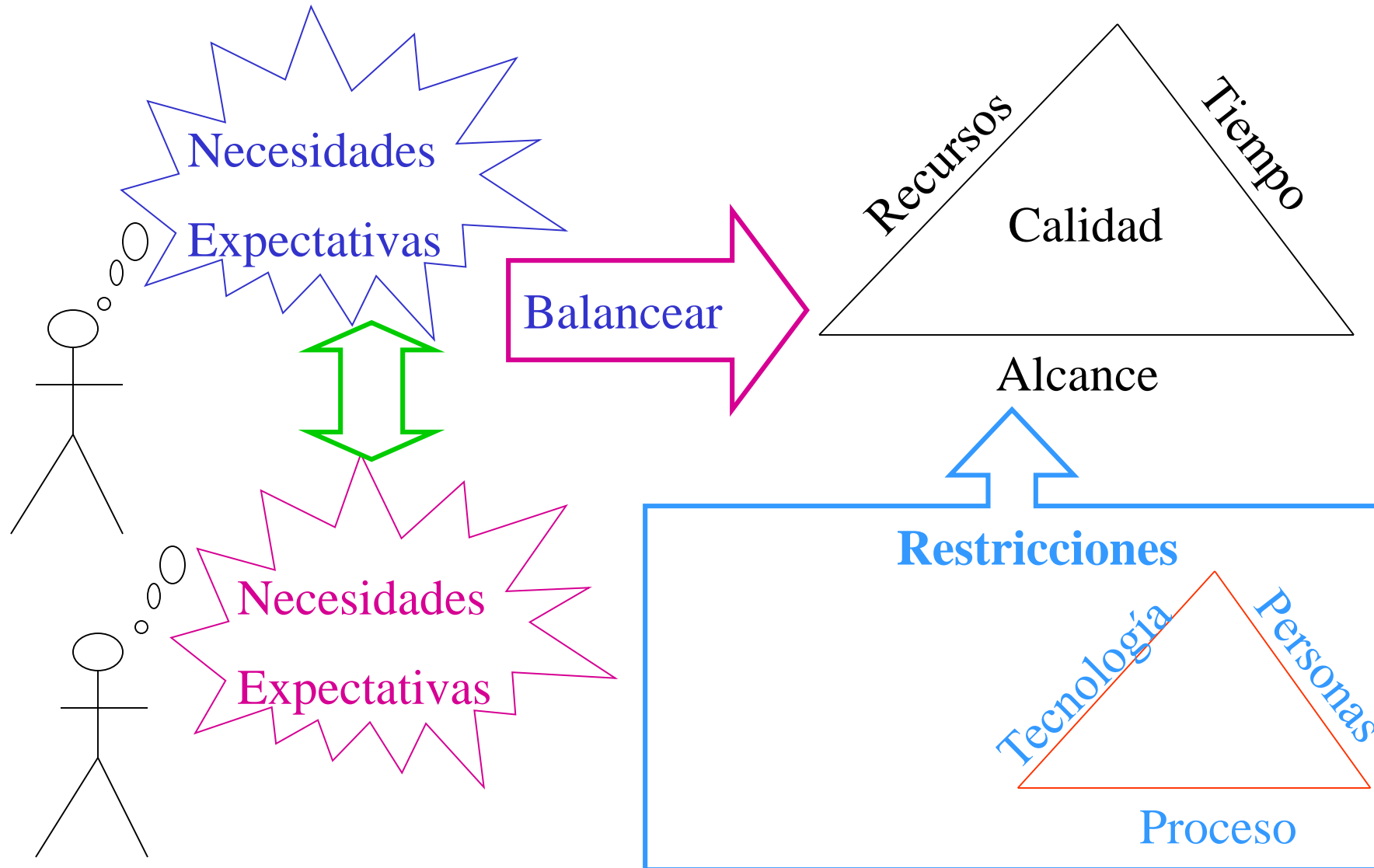


Escenarios para desarrollar un plan de proyecto

Fairley

Balance



Planificación inicial

Como mínimo tener algunos requisitos funcionales para el sistema.

1. Nos dan un conjunto de requisitos funcionales y restricciones de cronograma, presupuesto y recursos.
2. Nos dan una lista de *features* y atributos de calidad y nos piden estimar y comprometer el cronograma, presupuesto y recursos necesarios.
3. Nos dan un plazo y un presupuesto y nos piden determinar el alcance del producto que se puede alcanzar con las restricciones de tiempo y recursos.

Escenario 1

1. Nos dan un conjunto de requisitos funcionales y restricciones de cronograma, presupuesto y recursos.

- Determinar si el proyecto es factible.
- Si no:
 - Priorizar requisitos en esenciales, deseables y opcionales. Los esenciales deben ser implementables.
 - Acuerdo en desarrollar lo esencial o relajar restricciones del desarrollo.

Escenario 2

2. Nos dan una lista de *features* y atributos de calidad y nos piden estimar y comprometer el cronograma, presupuesto y recursos necesarios.

- Revisar y refinar requisitos.
- No comprometerse a requisitos inviables debido al estado actual de la tecnología o a la falta de experiencia en la organización. Esos requisitos serán calificados como metas de diseño.
- Preparar un rango de estimaciones con probabilidades de éxito y comprometerse a una estimación que tenga no menos de 90 % de probabilidad de éxito.
- Se deben documentar las asunciones en las que se basa la estimación y el cliente debe aceptarlas.

Escenario 3

3. Nos dan un plazo y un presupuesto y nos piden determinar el alcance del producto que se puede alcanzar con las restricciones de tiempo y recursos.

- *Time-boxing*

Pasos al desarrollar un plan de proyecto

1. Revisar, aclarar y elaborar más cualquier información disponible sobre el producto.
2. Refinar requisitos para eliminar riesgos
3. Preparar una vista de la arquitectura del producto y un WBS, como base para preparar una estimación más precisa.