

Capítulo 6

1. ¿Qué problemas externos e internos menciona el autor?
2. ¿Qué sucede cuando se los intenta resolver?
3. ¿Cuál es el comportamiento de la alta dirección con respecto a los márgenes de seguridad del proyecto y cómo impacta esto en cada una de las tareas?
4. ¿Qué distribuciones de probabilidad se mencionan?
5. ¿Con qué probabilidad de entrega se calculan los márgenes de seguridad en cada etapa?
¿A qué porcentaje equivalen estos márgenes?
6. ¿Qué quiere decir el autor con «profecía autocumplida»?

Cap. 9 – hasta pág. 93

1. ¿Cuál es la definición de camino crítico?
2. ¿Cómo impacta la selección de la fecha de comienzo en la focalización?
3. ¿Cómo se comportan los informes de avance con respecto al camino crítico?

Cap. 11

1. ¿Qué es la teoría de las limitaciones (TOC)?
2. ¿Cuáles son los dos enfoques diferentes de gestión?
3. ¿Qué es el síndrome de fin de mes?
4. ¿Cómo es la focalización en el mundo de los costos? ¿Qué principio aplica? ¿En qué tipo de sistemas es aplicable?
5. ¿Cómo es la focalización en el mundo del valor? ¿Cómo son las variables? ¿Se puede aplicar el mismo principio?
6. Mencione los cinco pasos de la TOC.
7. Complete: Según la TOC, un problema no está definido con precisión hasta que ...
8. ¿Qué es lo que solemos hacer cuando encontramos un problema así definido?
9. ¿Qué es lo que deberíamos hacer?
10. ¿Cómo lo logramos?

Cap. 12

1. ¿En qué supuesto reside el problema de los sistemas de gestión?
2. Se mencionan dos procesos de razonamiento opuestos. Descríbalos.

Cap. 13

1. ¿Que se dice respecto a la magnitud de márgenes de seguridad?
2. ¿Cuáles son los tres mecanismos para incorporar márgenes de seguridad?
3. Si las estimaciones incluyen tanto margen de seguridad, ¿cómo es que los proyectos terminan con retraso?
4. ¿Cuáles son los dos mecanismos por los que se desperdician los márgenes de seguridad en cada tarea?
5. ¿Cuál es el mecanismo por el cual se desperdician los márgenes de seguridad en el proyecto?

Cap. 15

1. ¿Qué tiene que suceder si deseamos utilizar un centro o recurso X al 100 %?
2. ¿Cuáles son los dos conceptos clave de la cadena crítica?

Cap. 16

1. ¿Cuál es el cuello de botella de un proyecto?
2. ¿Qué pasos se deben seguir para protegerlo? Entre estos ¿dónde se deben insertar los buffers y de qué tamaño deben ser?
3. ¿Cómo aseguramos que el plazo de ejecución del proyecto esté protegido cuando un problema produce un retraso mayor que el buffer de alimentación?

Cap. 17

1. ¿Cómo se mide el avance?
2. ¿Qué pasa con los recursos? ¿Cómo se controla que su falta no ocasione retrasos?
3. ¿Qué buffers hay que controlar?
4. ¿Qué etapas son prioritarias para controlar?

Cap. 19.

1. ¿Cuál es el problema que se trata en este capítulo?

Cap. 22-

1. ¿Cuál es el problema que se plantea con respecto al camino crítico?
2. ¿Cuál es la disyuntiva o la decisión que hay que tomar?
3. ¿Cuál es el problema con los recursos?
4. ¿Qué es la cadena crítica?
5. ¿Cuáles son las dos posibles soluciones generales ante un problema de recursos como el que describió en la pregunta 3?
6. ¿Cuáles son los tres pasos que se sugieren dar para resolver el problema?

Cap. 24 – hasta pág. 285

1. Complete: La cadena crítica elimina los conflictos de recursos que existen dentro de un proyecto, pero no ...
2. En un escenario tal, ¿de qué forma se decidiría cuál etapa posponer?
3. ¿Cuáles son los tres pasos a dar para resolver el problema?
4. ¿Qué nuevo buffer se propone crear?