

Práctico 2

Ejercicio 1

Realice la gestión riesgos de la siguiente realidad.

El equipo estrella está trabajando en el desarrollo de un producto clave para la organización. El producto tiene una fecha muy ambiciosa de salida al mercado la cual es inamovible. Uno de los componentes a desarrollarse se integra con un sistema externo, el cual solo uno de los programadores conoce. Además, se sabe que el patrocinador del producto tiene serias dudas de que se llegue a los objetivos y está evaluando si hacer una movida de marketing promocionando el producto o cancelar el proyecto ya que el impacto de no llegar con este producto en la fecha puede ser trágico para la imagen institucional. Para la empresa desarrolladora, el proyecto es clave y bajo ningún concepto quiere que se cancele el proyecto. Tan es así que está dispuesta a invertir en el proyecto para no perderlo ya que lo considera como una inversión a largo plazo, así como una puerta a nuevos clientes.

a) Identifique los riesgos (al menos 3) y clasifíquelos (de qué tipo son).

Riesgos negativos

- R1. Que no se llegue con toda la funcionalidad en fecha y no se pueda integrar con el sistema externo.
- R2. Que se enferme el programador estrella.
- R3. Que el patrocinador cancele el proyecto.

Riesgos positivos:

- R4. Que se llegue con todo en fecha.

b) Analice cualitativamente los riesgos (estime probabilidad e impacto y calcule severidad). Planifique rangos de severidad que va a utilizar. Colóquelos en una matriz de severidad. Priorícelos.

R1. Que no se llegue con toda la funcionalidad en fecha. Impacto: 90 %; probabilidad 80 %. Severidad: 0,72

R2. Que se enferme el programador estrella y no se pueda integrar con el sistema externo. Impacto: 90 %; probabilidad: 50 %. Severidad: 0,45

R3. Que el sponsor cancele el proyecto. Impacto: 90 %; probabilidad: 60 %. Severidad: 0,54

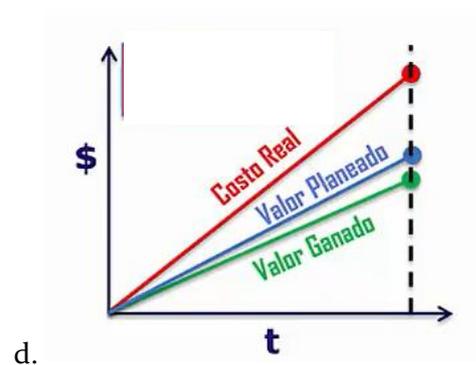
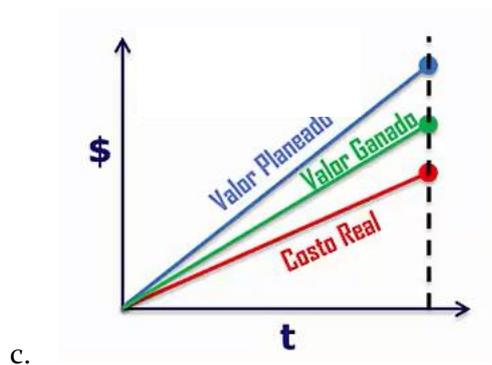
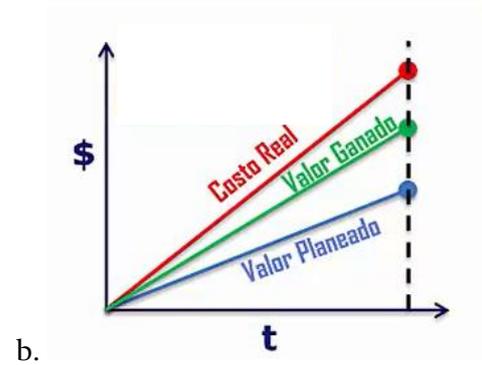
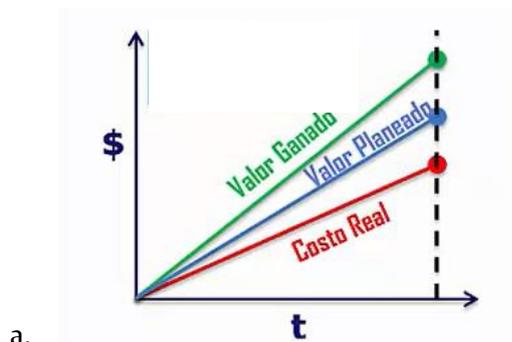
R4. Que se llegue con todo en fecha. Impacto: 95 %. Probabilidad: 40 %. Severidad: 0,36

Probabilidad	Amenazas					Oportunidades				
0,90	0,045	0,09	0,18	0,36	0,72	0,72	0,36	0,18	0,09	0,045
0,70	0,035	0,07	0,14	0,28	R1 0,56 R3 0,56	0,56	0,28	0,14	0,07	0,035
0,50	0,025	0,05	0,1	0,2	R2 0,4 R4 0,4	R4 0,4	0,2	0,1	0,05	0,025
0,30	0,015	0,03	0,06	0,12	0,24	0,24	0,12	0,06	0,03	0,015
0,10	0,005	0,01	0,02	0,04	0,08	0,08	0,04	0,02	0,01	0,005
Impacto	0,05 / Muy bajo	0,10 / Bajo	0,20 / Mode- rado	0,40 / Alto	0,80 / Muy alto	0,80 / Muy alto	0,40 / Alto	0,20 / Mode- rado	0,10 / Bajo	0,05 / Muy bajo

c) Proponga una estrategia para su gestión (indicando de qué tipo se trata en cada caso) y un plan de contingencia para cada uno (señalando indicadores y los valores de estos que dispararán el plan).

Ejercicio 2

¿Qué indican los siguientes escenarios con relación al costo y al plazo? Para cada escenario indique si hay ahorro o sobrecostos y si el proyecto va adelantado, en tiempo o atrasado.



Solución

- Adelantado y con ahorros
- Adelantado, pero con sobrecostos
- Con ahorros, pero atrasado
- Atrasado y con sobrecostos

Ejercicio 3

Sea el siguiente cronograma de 12 semanas donde se refleja la duración de las actividades (en gris) y el avance actual (en negro), en el que cada tarea tiene un costo semanal planificado de 40 y el avance se mide según la técnica de porcentaje de avance en todas las tareas. Hoy finalizamos la 4^o semana. El costo actual es 280.



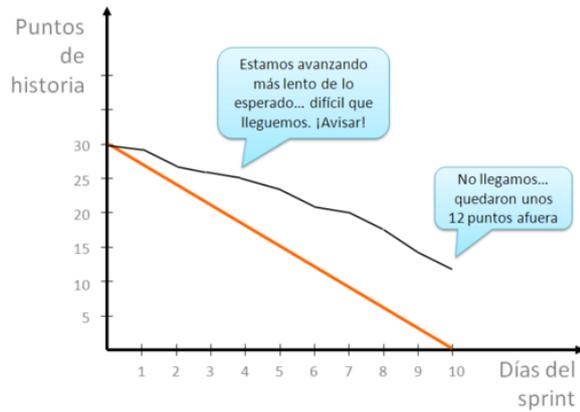
Calcule:

- Valor planificado al día de hoy $VP = 40 * 8 = 320$
- Valor ganado al día de hoy $VG = (40*2+40*2+40*2) = 240$
- Varianza de cronograma (SV) $SV = VG - VP = 240 - 320 = -80$
- Varianza de costo (CV) $CV = VG (CP \text{ en } t_1) - CR = 240 - 280 = -40$
- SPI $SPI = VG/VP = 240/320 = 0,75$
- CPI $CPI = VG/CR = 240/280 = 0,85$
- Si asumimos que la tendencia actual se conserva:
 - ¿Cuánto va a costar el proyecto? $CFT = CFP / CPI = (40*18) / 0,85 = 847$
 - ¿Cuándo va a terminar el proyecto? $FT = FP / SPI = 12 / 0,75 = 16$

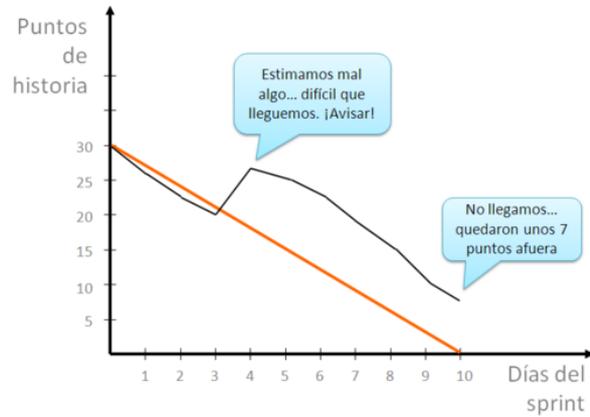
Ejercicio 4

Analice qué significan respecto al avance y a la compleción del sprint las siguientes gráficas de burn-down. Explique las situaciones señaladas:

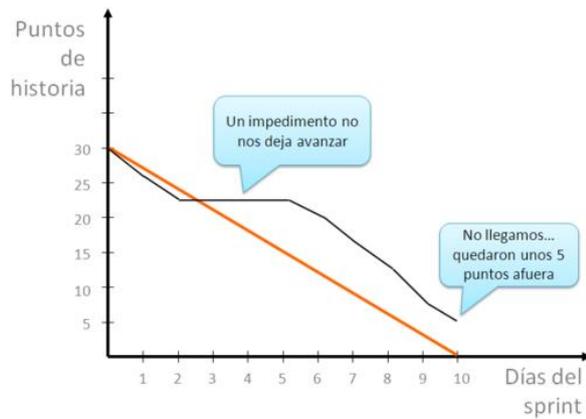
a.



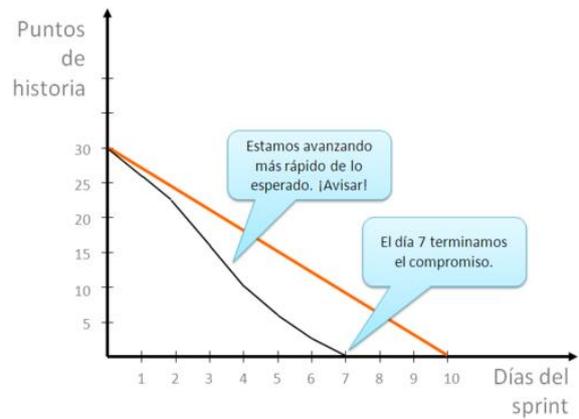
b.



c.



d.



b1. Estimamos mal (o agregamos alcance)