

# Cuestionario de autodiagnóstico

## ¿Cuál es su enfoque estratégico?

### Prácticas actuales de estrategia

Por favor seleccione una afirmación que mejor describa sus prácticas actuales de estrategia.

- A. Establecemos objetivos y planes claros, los cuales no cambian frecuentemente, y los ejecutamos hasta alcanzarlos.
- B. Nos esforzamos por alcanzar un estado final imaginado, y reaccionamos flexiblemente frente a los obstáculos que encontramos en el camino
- C. Identificamos oportunidades de reducir costos y preservar el capital, guiados por planes detallados, de manera de poder eventualmente identificar un nuevo camino de crecimiento
- D. Sondeamos constantemente el entorno buscando señales de cambio, las cuales usamos como guía para nuestro portafolio de experimentos para movilizar nuestros recursos alrededor de los exitosos
- E. Nos comunicamos activamente con otros stakeholders y organizaciones en nuestra industria, creamos una visión compartida a largo plazo, y construimos plataformas para propiciar la colaboración

Marque con un círculo alrededor de su respuesta y escríbala aquí: \_\_\_\_

### Entorno de negocios percibido

Por favor seleccione una afirmación que mejor describa su percepción de su entorno de negocios.

- F. Nuestra industria u organización ha sido estremecida por un shock interno o externo, o se ha desacoplado con un entorno de negocios que se movió.
- G. Nuestra industria está lista para la disrupción por parte de un nuevo jugador imaginativo.
- H. Nuestra industria esta marcada por un alto grado de dinamismo e incertidumbre, a causa de cambios en las demandas de los clientes, las tecnologías o la estructura competitiva.
- I. Nuestra industria tiene un patrón estable de demanda y estructura competitiva.
- J. Nuestra industria puede ser modelada y remodelada por una coalición de jugadores actuando en coordinación

Marque con un círculo alrededor de su respuesta y escríbala aquí: \_\_\_\_

## Enfoque enunciado para la estrategia

Por favor seleccione una afirmación que mejor describa la estrategia que actualmente pretende perseguir.

K. Continuamente renovamos nuestra ventaja competitiva, aprovechando nuestra agilidad y flexibilidad.

L. Construimos una ventaja competitiva sostenible a través de nuestra escala superior o capacidades.

M. Debemos nuestro éxito a ver y realizar nuevas posibilidades, apoyándonos en nuestra imaginación, velocidad y persistencia.

N. Debemos nuestro éxito a construir y mantener plataformas para orquestrar las actividades de otras organizaciones y stakeholders.

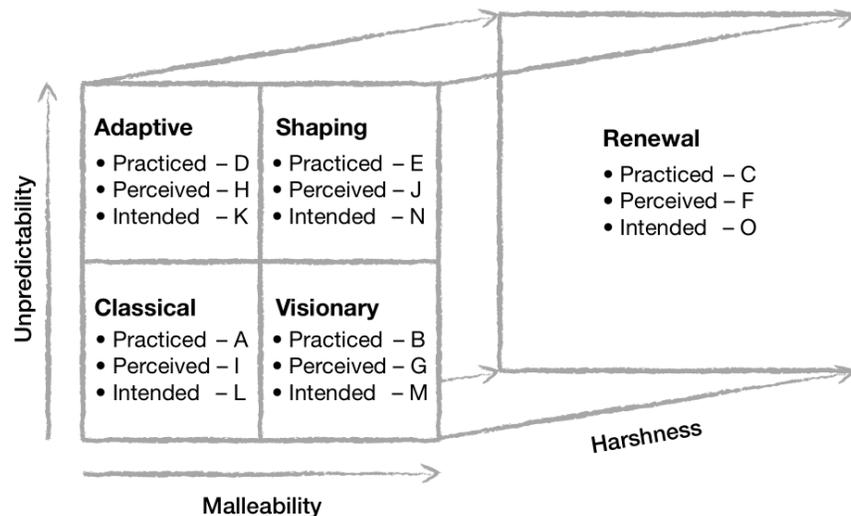
O. Nos enfocamos en asegurar la viabilidad a corto plazo como preludeo a revigorizar el crecimiento realineado nuestra estrategia.

Marque con un círculo alrededor de su respuesta y escríbala aquí: \_\_\_\_

## Resultados

¿Esta ud. usando el enfoque estratégico adecuado?

Por favor marque con un círculo los cuadrantes que mejor reflejen sus respuestas en cuanto a las practicas de estrategia, entorno percibido, y estilo enunciado:



Reflexione:

- ¿Son sus practicas coherentes con su enfoque enunciado?
- ¿Su enfoque enunciado está de acuerdo con su entorno percibido?
- ¿Cuáles son las razones para el desfasaje, y como puede corregirse?